

# Prévisions budgétaires 2011

Exercice se terminant le 31 décembre

Nom : Les Collines-de-l'Outaouais

Code géographique : AR820

Type d'organisme municipal : Municipalité régionale de comté

*Affaires municipales,  
Régions et Occupation  
du territoire*

Québec 

## TABLE DES MATIÈRES

	<u>PAGE</u>
<b>RAPPORT DU TRÉSORIER OU DU SECRÉTAIRE-TRÉSORIER</b>	3
<b>PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES</b>	
Résultats détaillés	4
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales	5
Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales	6
Variation du montant à pourvoir dans le futur	7
Charges par objets	8
<b>AUTRES RENSEIGNEMENTS</b>	
Analyse des revenus	
Sommaire des quotes-parts de fonctionnement et d'investissement	10
Quotes-parts de fonctionnement	11
Transferts	12
Services rendus	14
Imposition de droits, amendes et pénalités, intérêts et autres revenus	15
Analyse des charges	16
Acquisition d'immobilisations par catégories	18
Acquisition d'immobilisations de la fonction Sécurité publique	18
Analyse du coût des services municipaux	19
Analyse de la rémunération	21
Analyse de l'activité « Eau et égout »	21
Questionnaire	22
Transmission électronique des prévisions budgétaires	23

**RAPPORT DU TRÉSORIER  
OU DU SECRÉTAIRE-TRÉSORIER**

---

Au ministre des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire

Je soussigné(e), Ghislain Poulin, atteste que le budget de

Les Collines-de-l'Outaouais pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2011,  
(nom de l'organisme)

a été adopté conformément à la loi qui régit l'organisme.

Le budget a été adopté le 

2	0	1	0
année			

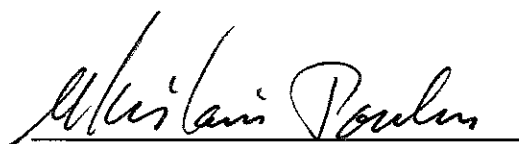
1	1
mois	

2	4
jour	

.

Date \_\_\_\_\_

Signature



Dernière modification avant dépôt : 2011/05/17 13:53:27

Dernière modification : 2011/05/17 13:53:27

Réservé au ministère

18 648 445	18 445 457	13 405 324
------------	------------	------------

**PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES**  
**RÉSULTATS DÉTAILLÉS**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2011**

		Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	
<b>Revenus</b>				
<b>Fonctionnement</b>				
Taxes	1			
Paiements tenant lieu de taxes	2			
Quotes-parts	3	13 405 324		13 405 324
Transferts	4	2 241 764		2 241 764
Services rendus	5	1 031 263		1 031 263
Imposition de droits	6			
Amendes et pénalités	7	1 782 193		1 782 193
Intérêts	8	2 900		2 900
Autres revenus	9	34 964		34 964
	10	18 498 408		18 498 408
<b>Investissement</b>				
Taxes	11			
Quotes-parts	12	150 037		150 037
Transferts	13			
Autres revenus				
Contributions des promoteurs	14			
Autres	15			
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales	16			
	17	150 037		150 037
	18	18 648 445		18 648 445
<b>Charges</b>				
Administration générale	19	3 535 176	37 779	3 572 955
Sécurité publique	20	8 969 746	316 757	9 286 503
Transport	21			
Hygiène du milieu	22	2 209 725	226 624	2 436 349
Santé et bien-être	23			
Aménagement, urbanisme et développement	24	3 001 857	5 248	3 007 105
Loisirs et culture	25			
Réseau d'électricité	26			
Frais de financement	27	142 545		142 545
Amortissement des immobilisations	28	586 408	( 586 408 )	
	29	18 445 457		18 445 457
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	30	202 988		202 988

**PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2011**

<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	1	202 988
Moins: revenus d'investissement	2	( 150 037 )
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>	3	52 951
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>		
<i>Ajouter (déduire)</i>		
<b>Immobilisations</b>		
Amortissement	4	586 408
Produit de cession	5	
(Gain) perte sur cession	6	
Réduction de valeur	7	
	8	586 408
<b>Propriétés destinées à la revente</b>		
Coût des propriétés vendues	9	
Réduction de valeur	10	
	11	
<b>Prêts, placements à long terme à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales</b>		
Remboursement ou produit de cession	12	
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13	
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14	
	15	
<b>Financement</b>		
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16	
Remboursement de la dette à long terme	17	( 659 949 )
	18	(659 949)
<b>Affectations</b>		
Activités d'investissement	19	( )
Excédent (déficit) accumulé		
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	20	147 156
Excédent de fonctionnement affecté, réserves financières et fonds réservés	21	
Montant à pourvoir dans le futur	22	
Financement des investissements en cours	23	
	24	147 156
	25	73 615
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	26	126 566

**PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2011**

<b>Revenus d'investissement</b>	1	150 037
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>		
<i>Ajouter (déduire)</i>		
<b>Immobilisations</b>		
Acquisition		
Administration générale	2 (	5 770 )
Sécurité publique	3 (	121 417 )
Transport	4 (	) )
Hygiène du milieu	5 (	1 100 )
Santé et bien-être	6 (	) )
Aménagement, urbanisme et développement	7 (	21 750 )
Loisirs et culture	8 (	) )
Réseau d'électricité	9 (	) )
	10 (	150 037 )
<b>Propriétés destinées à la revente</b>		
Acquisition	11 (	) )
<b>Prêts, placements à long terme à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales</b>		
Émission ou acquisition	12 (	) )
<b>Financement</b>		
Financement à long terme des activités d'investissement	13	
<b>Affectations</b>		
Activités de fonctionnement	14	
Excédent accumulé		
Excédent de fonctionnement non affecté	15	
Excédent de fonctionnement affecté, réserves financières et fonds réservés	16	
	17	
	18	(150 037)
<b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>	19	

**PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES**  
**VARIATION DU MONTANT À POURVOIR DANS LE FUTUR**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2011**

	Ajouter	Déduire
<b>Modifications comptables du 1<sup>er</sup> janvier 2000</b>		
Salaires et avantages sociaux		8
Intérêts sur la dette à long terme		9
<b>Avantages sociaux futurs</b>		
Déficit initial au 1 <sup>er</sup> janvier 2007		
Régimes capitalisés		10
Régimes non capitalisés		11
Avantages postérieurs au 1 <sup>er</sup> janvier 2007		
Régimes capitalisés		
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	1	12
Autres	2	13
Régimes non capitalisés	3	14
<b>Frais de fermeture et d'après-fermeture des sites</b>		
<b>d'enfouissement</b>	4	15
<b>Autres</b>		
-	5	16
-	6	17
	7	18

**PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES  
CHARGES PAR OBJETS  
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2011**

<b>Rémunération</b>	1	8 966 608
<b>Charges sociales</b>	2	2 036 534
<b>Biens et services</b>	3	6 004 432
<b>Frais de financement</b>		
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge		
De l'organisme municipal	4	141 795
D'autres organismes municipaux	5	
Du gouvernement du Québec et ses entreprises	6	
D'autres tiers	7	
Autres frais de financement	8	750
<b>Contributions à des organismes</b>		
Organismes municipaux		
Quotes-parts	9	
Autres	10	
Autres organismes	11	708 930
<b>Amortissement des immobilisations</b>	12	586 408
<b>Autres</b>	13	
	14	18 445 457



---

## AUTRES RENSEIGNEMENTS

**PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES  
ANALYSE DES REVENUS  
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2011**

**SOMMAIRE DES QUOTES-PARTS DE FONCTIONNEMENT ET D'INVESTISSEMENT**

---

Code géographique	Municipalité	Montant
<b>Ensemble des municipalités</b>		
82020	Cantley	2 325 364
82025	Chelsea	2 265 946
82005	L'Ange-Gardien	1 141 064
82035	La Pêche	2 725 694
82010	Notre-Dame-de-la-Salette	246 359
82030	Pontiac	1 461 475
82015	Val-des-Monts	3 346 069

---

1 13 511 971

---

<b>Certaines municipalités</b>		
82020	Cantley	43 390

---

2 43 390

---

3 13 555 361

---

**PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES  
ANALYSE DES REVENUS  
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2011**

**QUOTES-PARTS DE FONCTIONNEMENT**

<b>Administration générale</b>		
Application de la loi	1	(854 268)
Évaluation	2	1 401 819
Autres	3	829 474
<b>Sécurité publique</b>		
Police	4	9 133 875
Sécurité incendie	5	(36 727)
Sécurité civile	6	
Autres	7	
<b>Transport</b>		
Réseau routier		
Voirie municipale	8	
Enlèvement de la neige	9	
Autres	10	
Transport collectif	11	
Autres	12	
<b>Hygiène du milieu</b>		
Eau et égout		
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	13	
Réseau de distribution de l'eau potable	14	
Traitement des eaux usées	15	
Réseaux d'égout	16	
Matières résiduelles		
Déchets domestiques et assimilés	17	1 711 222
Matières recyclables	18	12 544
Autres	19	
Cours d'eau	20	
Protection de l'environnement	21	224 473
Autres	22	
<b>Santé et bien-être</b>		
Logement social	23	
Autres	24	
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>		
Aménagement, urbanisme et zonage	25	342 773
Rénovation urbaine	26	(2 000)
Promotion et développement économique	27	644 521
Autres	28	(2 382)
<b>Loisirs et culture</b>		
Activités récréatives	29	
Activités culturelles		
Bibliothèques	30	
Autres	31	
	32	13 405 324

**PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES  
ANALYSE DES REVENUS  
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2011**

**TRANSFERTS**

**TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE  
DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT**

<b>Administration générale</b>	1	391 604
<b>Sécurité publique</b>		
Police	2	
Sécurité incendie	3	20 000
Sécurité civile	4	
Autres	5	
<b>Transport</b>		
Réseau routier		
Voirie municipale	6	
Enlèvement de la neige	7	
Autres	8	
Transport collectif		
Transport en commun		
Transport régulier	9	
Transport adapté	10	
Transport scolaire	11	
Autres	12	50 000
Transport aérien	13	
Transport par eau	14	
Autres	15	
<b>Hygiène du milieu</b>		
Eau et égout		
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	16	
Réseau de distribution de l'eau potable	17	
Traitement des eaux usées	18	
Réseaux d'égout	19	
Matières résiduelles		
Matières recyclables		
Collecte sélective		
Collecte et transport	20	
Tri et conditionnement	21	
Autres	22	
Autres	23	
Cours d'eau	24	
Protection de l'environnement	25	191 050
Autres	26	
<b>Santé et bien-être</b>		
Logement social	27	
Sécurité du revenu	28	
Autres	29	
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>		
Aménagement, urbanisme et zonage	30	82 218
Rénovation urbaine	31	277 000
Promotion et développement économique	32	50 000
Autres	33	1 179 892
<b>Loisirs et culture</b>		
Activités récréatives	34	
Activités culturelles		
Bibliothèques	35	
Autres	36	
<b>Réseau d'électricité</b>	37	
	38	2 241 764

**PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES  
ANALYSE DES REVENUS  
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2011**

**TRANSFERTS (suite)**

**TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE  
DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT**

<b>Administration générale</b>	39
<b>Sécurité publique</b>	
Police	40
Sécurité incendie	41
Sécurité civile	42
Autres	43
<b>Transport</b>	
Réseau routier	
Voirie municipale	44
Enlèvement de la neige	45
Autres	46
Transport collectif	
Transport en commun	
Transport régulier	47
Transport adapté	48
Transport scolaire	49
Autres	50
Transport aérien	51
Transport par eau	52
Autres	53
<b>Hygiène du milieu</b>	
Eau et égout	
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	54
Réseau de distribution de l'eau potable	55
Traitement des eaux usées	56
Réseaux d'égout	57
Matières résiduelles	
Matières recyclables	
Collecte sélective	
Collecte et transport	58
Tri et conditionnement	59
Autres	60
Autres	61
Cours d'eau	62
Protection de l'environnement	63
Autres	64
<b>Santé et bien-être</b>	
Logement social	65
Sécurité du revenu	66
Autres	67
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>	
Aménagement, urbanisme et zonage	68
Rénovation urbaine	69
Promotion et développement économique	70
Autres	71
<b>Loisirs et culture</b>	
Activités récréatives	72
Activités culturelles	
Bibliothèques	73
Autres	74
<b>Réseau d'électricité</b>	75
	76

**PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES  
ANALYSE DES REVENUS  
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2011**

**TRANSFERTS (suite)**

---

**TRANSFERTS DE DROIT**

Regroupement municipal	1	
Péréquation	2	
Réorganisation municipale	3	
Neutralité	4	
Diversification des revenus	5	
Compensation provenant de la taxe de vente du Québec	6	
Programme d'aide financière aux MRC	7	
Autres	8	
	9	
<b>TOTAL DES TRANSFERTS</b>	10	<b>2 241 764</b>

---

**PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES  
ANALYSE DES REVENUS  
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2011**

**SERVICES RENDUS**

**SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX**

Administration générale		
Application de la loi	1	
Évaluation	2	30 100
Autres	3	
	4	30 100
Sécurité publique		
Police	5	388 500
Sécurité incendie	6	
Sécurité civile	7	
Autres	8	
	9	388 500
Transport		
Réseau routier		
Voirie municipale	10	
Enlèvement de la neige	11	
Autres	12	
Transport collectif	13	
Autres	14	
	15	
Hygiène du milieu		
Eau et égout		
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	16	
Réseau de distribution de l'eau potable	17	
Traitement des eaux usées	18	
Réseaux d'égout	19	
Matières résiduelles		
Déchets domestiques et assimilés	20	334 431
Matières recyclables		
Collecte sélective		
Collecte et transport	21	
Tri et conditionnement	22	150 000
Autres	23	
Autres	24	
Cours d'eau	25	
Protection de l'environnement	26	
Autres	27	
	28	484 431
Santé et bien-être		
Logement social	29	
Autres	30	
	31	
Aménagement, urbanisme et développement		
Aménagement, urbanisme et zonage	32	127 982
Rénovation urbaine	33	
Promotion et développement économique	34	
Autres	35	
	36	127 982

**PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES  
ANALYSE DES REVENUS  
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2011**

**SERVICES RENDUS (suite)**

**SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX (suite)**

Loisirs et culture		
Activités récréatives	1	
Activités culturelles		
Bibliothèques	2	
Autres	3	
	4	
Réseau d'électricité	5	
	6	1 031 013

**AUTRES SERVICES RENDUS**

Administration générale	7	250
Sécurité publique	8	
Transport		
Réseau routier	9	
Transport collectif		
Transport en commun		
Transport régulier	10	
Transport adapté	11	
Transport scolaire	12	
Autres	13	
Autres	14	
Hygiène du milieu	15	
Santé et bien-être	16	
Aménagement, urbanisme et développement	17	
Loisirs et culture	18	
Réseau d'électricité	19	
	20	250
<b>TOTAL DES SERVICES RENDUS</b>	21	1 031 263

**IMPOSITION DE DROITS**

Licences et permis	22	
Droits de mutation immobilière	23	
Droits sur les carrières et sablières	24	
Autres	25	
	26	

**AMENDES ET PÉNALITÉS**

	27	1 782 193
--	----	-----------

**INTÉRÊTS**

	28	2 900
--	----	-------

**AUTRES REVENUS**

Gain (perte) sur cession d'immobilisations	29	
Produit de cession de propriétés destinées à la revente	30	
Gain (perte) sur cession de placements	31	
Contributions des promoteurs	32	
Contributions des automobilistes pour le transport en commun	33	
Contributions des organismes municipaux	34	
Autres	35	34 964
	36	34 964



**PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES  
ANALYSE DES CHARGES  
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2011**

		Sans ventilation de l'amortissement		Ventilation de l'amortissement		
<b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>						
Conseil	1	240 987	41	782	81	241 769
Application de la loi	2	809 495	42	7 572	82	817 067
Gestion financière et administrative	3	710 487	43	27 017	83	737 504
Greffe	4		44		84	
Évaluation	5	1 407 773	45	1 907	85	1 409 680
Gestion du personnel	6	366 434	46	501	86	366 935
Autres	7		47		87	
	8	3 535 176	48	37 779	88	3 572 955
<b>SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>						
Police	9	8 949 746	49	316 757	89	9 266 503
Sécurité incendie	10	20 000	50		90	20 000
Sécurité civile	11		51		91	
Autres	12		52		92	
	13	8 969 746	53	316 757	93	9 286 503
<b>TRANSPORT</b>						
Réseau routier						
Voirie municipale	14		54		94	
Enlèvement de la neige	15		55		95	
Éclairage des rues	16		56		96	
Circulation et stationnement	17		57		97	
Transport collectif						
Transport en commun	18		58		98	
Transport aérien	19		59		99	
Transport par eau	20		60		100	
Autres	21		61		101	
	22		62		102	
<b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>						
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	23		63		103	
Réseau de distribution de l'eau potable	24		64		104	
Traitement des eaux usées	25		65		105	
Réseaux d'égout	26		66		106	
Matières résiduelles						
Déchets domestiques et assimilés						
Collecte et transport	27	1 087 692	67	24 145	107	1 111 837
Élimination	28	921 579	68		108	921 579
Matières recyclables						
Collecte sélective						
Collecte et transport	29		69		109	
Tri et conditionnement	30	16 816	70	179 459	110	196 275
Matières organiques						
Collecte et transport	31		71		111	
Traitement	32		72		112	
Matériaux secs	33		73		113	
Autres	34		74		114	
Plan de gestion	35		75		115	
Autres	36		76		116	
Cours d'eau	37		77		117	
Protection de l'environnement	38	183 638	78	23 020	118	206 658
Autres	39		79		119	
	40	2 209 725	80	226 624	120	2 436 349

**PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES  
ANALYSE DES CHARGES  
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2011**

	Sans ventilation de l'amortissement		Ventilation de l'amortissement		
<b>SANTÉ ET BIEN-ÊTRE</b>					
Logement social	1	35		64	
Sécurité du revenu	2	36		65	
Autres	3	37		66	
	4	38		67	
<b>AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT</b>					
Aménagement, urbanisme et zonage	5	485 794	39	5 180	490 974
Rénovation urbaine					
Biens patrimoniaux	6		40	69	
Autres biens	7	275 000	41	70	275 000
Promotion et développement économique					
Industries et commerces	8		42	71	
Tourisme	9		43	72	
Autres	10	2 115 463	44	73	2 115 463
Autres	11	125 600	45	68	125 668
	12	3 001 857	46	5 248	3 007 105
<b>LOISIRS ET CULTURE</b>					
Activités récréatives					
Centres communautaires	13		47	76	
Patinoires intérieures et extérieures	14		48	77	
Piscines, plages et ports de plaisance	15		49	78	
Parcs et terrains de jeux	16		50	79	
Parcs régionaux	17		51	80	
Expositions et foires	18		52	81	
Autres	19		53	82	
	20		54	83	
Activités culturelles					
Centres communautaires	21		55	84	
Bibliothèques	22		56	85	
Patrimoine					
Musées et centres d'exposition	23		57	86	
Autres ressources du patrimoine	24		58	87	
Autres	25		59	88	
	26		60	89	
	27		61	90	
<b>RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ</b>					
	28		62	91	
<b>FRAIS DE FINANCEMENT</b>					
Dette à long terme					
Intérêts	29	141 795		92	141 795
Autres frais	30			93	
Autres frais de financement					
Avantages sociaux futurs	31			94	
Autres	32	750		95	750
	33	142 545		96	142 545
<b>AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS</b>					
	34	586 408	63 (	586 408 )	

**PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES  
ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS PAR CATÉGORIES  
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2011**

**IMMOBILISATIONS**

Infrastructures		
Conduites d'eau potable	1	
Usines de traitement de l'eau potable	2	
Usines et bassins d'épuration	3	
Conduites d'égout	4	
Sites d'enfouissement et incinérateurs	5	
Chemins, rues, routes et trottoirs	6	
Ponts, tunnels et viaducs	7	
Système d'éclairage des rues	8	
Aires de stationnement	9	
Parcs et terrains de jeux	10	
Autres infrastructures	11	
Réseau d'électricité	12	
Bâtiments		
Édifices administratifs	13	
Édifices communautaires et récréatifs	14	
Améliorations locatives	15	
Véhicules		
Véhicules de transport en commun	16	
Autres	17	116 667
Ameublement et équipement de bureau	18	13 920
Machinerie, outillage et équipement divers	19	19 450
Terrains	20	
Autres	21	
	22	150 037

**PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES  
ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS DE LA FONCTION SÉCURITÉ PUBLIQUE  
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2011**

Police	23	121 417
Sécurité incendie	24	
Autres	25	
	26	121 417



**PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES  
ANALYSE DU CÔÛT DES SERVICES MUNICIPAUX (suite)  
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2011**

	Charges avant amortissement	Amortissement des immo- bilitations	Charges	Services rendus	Coût des services municipaux	Frais de financement
	+	=	-	=		
<b>Santé et bien-être</b>	16	31	46	61		76
Logement social	17	32	47	62		77
Sécurité du revenu	18	33	48	63		78
Autres						
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>	20	35	50	65	490 974	80
Aménagement, urbanisme et zonage	485 794	5 180	490 974			
Rénovation urbaine	275 000	36	275 000	51	275 000	81
Promotion et développement économique	2 115 463	37	2 115 463	52	2 115 463	82
Autres	125 600	38	125 668	53	127 982	83
	24	39	54			84
<b>Loisirs et culture</b>	25	40	55	70		85
Activités récréatives						
Activités culturelles	26	41	56	71		86
Bibliothèques	27	42	57	72		87
Autres						
<b>Réseau d'électricité</b>	28	43	58	73		88
	29	44	59	74		89
	30	45	60	75	17 271 649	90
	17 716 504	586 408	18 302 912	1 031 263		142 545

**PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES  
ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION  
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2011**

	Effectifs personnes/ année <sup>1</sup>	Semaine normale (heures)	Rémunération	Cotisations sociales	Charges sociales Avantages sociaux	Total
1	19,00	35,00	1 792 092	169 009	286 864	2 247 965
2	12	35,00	1 848 388	234 011	218 166	2 300 565
3	33,00	35,00	1 848 388	234 011	218 166	2 300 565
4	4,00	35,00	221 883	28 479	27 634	277 996
5	58,00	37,00	4 935 752	524 918	527 989	5 988 659
6	18	33	43	53	63	
7	17	24	34	44	54	
8	114,00	25	8 798 115	956 417	1 060 653	10 815 185
9	7,00	26	168 493	14 500	4 964	187 957
10	121,00	27	8 966 608	970 917	1 065 617	11 003 142
<p>1. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c. A-2.1) le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements confidentiels ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Ainsi, certaines informations relatives à la rémunération et aux charges sociales sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.</p>						

**PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES  
ANALYSE DE L'ACTIVITÉ « EAU ET ÉGOUT »  
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2011**

Revenus de transfert	Gouvernement du Québec	Gouvernement du Canada	Total
Appvisionnement et traitement de l'eau potable	68	72	76
Réseau de distribution de l'eau potable	69	73	77
Traitement des eaux usées	70	74	78
Réseaux d'égout	71	75	79

**PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES  
QUESTIONNAIRE  
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2011**

1. La municipalité applique-t-elle, pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2011, les mesures fiscales suivantes? NON  S.O.

a) Régime d'impôt foncier à taux variés en vertu de l'article 244.29 LFM

- Pour la taxe foncière générale OUI  NON  S.O.

- Pour une ou des taxes spéciales en vertu des articles 979.1 et 979.2 du CMQ ou des articles 487.1 et 487.2 de la LCV 1  2  3  4  5

b) Étalement de la variation de valeur des unités admissibles en vertu des articles 253.27 à 253.35 LFM

- Pour le rôle d'évaluation foncière 6  7  8

- Pour le rôle de la valeur locative 9  10  11

2. La municipalité applique-t-elle, pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2011, la mesure de diversification transitoire des taux de certaines taxes foncières (art. 253.54 à 253.62 LFM)? 12  13

3. La municipalité recevra-t-elle du MAPAQ des remboursements de taxes de 2011 pour des exploitations agricoles enregistrées? 14  15

Si oui, indiquer le montant. 16 \_\_\_\_\_ \$

4. L'organisme municipal offre-t-il aux employés actifs ou retraités ou aux élus des avantages sociaux futurs? 17  18

Si oui, indiquer le nombre.

Régimes de retraite à prestations déterminées Nombre de régimes  Nombre d'employés actifs ou d'élus participants

Autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées 19  20  60

Régimes de retraite à cotisations déterminées 21  22

Régimes enregistrés d'épargne-retraite (REER) 23  24  76

Régime de retraite des élus municipaux (RREM) 25  26

Autres 27  28  2

29  30

## TRANSMISSION ÉLECTRONIQUE DES PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES

\_\_\_\_\_

Je soussigné(e), \_\_\_\_\_, atteste que le budget de

Les Collines-de-l'Outaouais pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2011,  
(Nom de l'organisme)

a été transmis électroniquement au ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation

du territoire le 2011-05-17.  
(année-mois-jour)

Cette transmission a été effectuée conformément à la procédure établie par le Ministère.

Le total des revenus qui apparaît à la page S4 ligne 18 est de 18 648 445 \$,

et le total des charges avec amortissement qui apparaît à la page

S4 ligne 29 est de 18 445 457 \$.

Signature

Martin Boivin

Titre

DIRECTEUR GÉNÉRAL & SECRÉTAIRE TRÉSORIER

Date

\_\_\_\_\_

Téléphone

819 827-0516 (2222)  
(Ind. rég.) (Numéro) (Poste)

Télécopieur

819 827-9272  
(Ind. rég.) (Numéro)

Dernière modification avant dépôt : 2011/05/17 13:53:27

Dernière modification : 2011/05/17 13:53:27

Réservé au ministère

18 648 445	18 445 457	13 405 324
------------	------------	------------



**Prévisions budgétaires 2011 Autres organismes  
Municipalités régionales de comté, Communautés métropolitaines, Régies intermunicipales,  
Organismes de transport en commun**

**Transmission électronique du document**

- Rendez-vous, à partir de la table des matières, à la page S36 « Transmission électronique des prévisions budgétaires »;
  - Assurez-vous que votre document est finalisé et valide; faites les corrections au besoin;
  - Appuyez sur le bouton « déposer »;
  - Suivez les étapes à l'écran;
  - Transmettez au ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire les versions « papier » dûment remplies et signées des documents suivants :
1. Rapport du trésorier ou du secrétaire-trésorier (page S3);
  2. Transmission électronique des prévisions budgétaires (page S36).

L'envoi de ces documents doit être fait au :

**Service de l'information financière et de la vérification  
Ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire  
10, Pierre-Olivier-Chauveau, 1er étage  
Québec (Québec) G1R 4J3**

Vous n'avez pas à transmettre le formulaire des prévisions budgétaires version « papier ». Le ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire considère comme officiel le document transmis électroniquement lorsque les deux documents « papier », spécifiés ci-dessus, sont reçus.

**Attention**

Avant d'envoyer les deux documents « papier », veuillez vous assurer de la concordance des trois chiffres preuves et de la date et de l'heure de la dernière modification apparaissant au bas des deux pages, avec ceux du document financier électronique que vous allez transmettre. La validation de ces informations procure au Ministère l'assurance que la version électronique qu'il détient correspond à celle qui a fait l'objet de l'attestation. Veuillez vous référer à l'exemple ci-dessous pour en connaître la signification.

Exemple :

7 200 000 <sup>A</sup>	6 800 000 <sup>B</sup>	6 500 000 <sup>C</sup>
------------------------	------------------------	------------------------

A : Total des revenus, page S4 ligne 18

B : Total des charges incluant l'amortissement, page S4 ligne 29

C : Total des revenus de quotes-parts de fonctionnement, page S13 ligne 32