

Rapport financier 2014 consolidé

Exercice terminé le 31 décembre

Nom : Les Collines-de-l'Outaouais

Code géographique : AR820

Type d'organisme municipal : Municipalité régionale de comté

*Affaires municipales
et Occupation
du territoire*

Québec 

Attestation du trésorier ou du secrétaire-trésorier sur le rapport financier consolidé

S3

Section I - États financiers consolidés

Table des matières	S4
États financiers consolidés audités	S5 - S25
Renseignements consolidés non audités	S26 - S28

Section II - Autres renseignements financiers

Table des matières	S30
Taux global de taxation réel audité	S31 - S34
Autres renseignements non audités	S35 - S57

**ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU SECRÉTAIRE-TRÉSORIER
SUR LE RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ**

Aux membres du conseil,

Je soussigné(e), Stéphane Mougeot, atteste la véracité du rapport financier consolidé

de Les Collines-de-l'Outaouais pour l'exercice terminé le 31 décembre 2014.
(Nom de l'organisme)

Date 2015-04-16 Signature _____

TABLE DES MATIÈRES

	<u>PAGE</u>
Section I	
États financiers consolidés audités	
Rapport de l'auditeur indépendant	6
Rapport du vérificateur général	6.1
Renseignements complémentaires consolidés	
Informations sectorielles consolidées	
Résultats détaillés par organismes	7
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales par organismes	8
Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales par organismes	9
Variation des actifs financiers nets (de la dette nette) par organismes	10
Situation financière par organismes	11
Flux de trésorerie par organismes	12
Charges par objets par organismes	13
État consolidé des résultats	14
État consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette)	15
État consolidé des gains et pertes de réévaluation	15
État consolidé de la situation financière	16
État consolidé des flux de trésorerie	17
Notes complémentaires aux états financiers consolidés	18
Autres renseignements complémentaires consolidés	
Excédent (déficit) accumulé	19
Avantages sociaux futurs	20
Endettement total net à long terme	21
Renseignements consolidés non audités	
Analyse des revenus consolidés	23 (3-7)
Analyse des charges consolidées	24
Section II	
Autres renseignements financiers - Table des matières	26

Section I - États financiers consolidés

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil,

J'ai effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints de MRC les Collines-de-l'Outaouais et des organismes qui sont sous son contrôle, qui comprennent l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2014, l'état consolidé des résultats, l'état consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette), l'état consolidé des flux de trésorerie et l'état consolidé des gains et pertes de réévaluation pour l'exercice terminé à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers consolidés conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur

Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers consolidés, sur la base de mon audit. J'ai effectué mon audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que je me conforme aux règles de déontologie et que je planifie et réalise l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en oeuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers consolidés. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers consolidés afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers consolidés.

J'estime que les éléments probants que j'ai obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion d'audit.

Opinion

À mon avis, les états financiers consolidés donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de MRC les Collines-de-l'Outaouais et des organismes qui sont sous son contrôle au 31 décembre 2014, ainsi que des résultats de leurs activités, de la variation de leurs actifs financiers nets (de leur dette nette), de leurs flux de trésorerie et de leurs gains et pertes de réévaluation pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Observations

Sans pour autant modifier notre opinion, j'attire l'attention sur le fait que MRC les Collines-de-l'Outaouais inclut dans ses états financiers consolidés certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations, établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire et présentées aux

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

pages S15, S16 et S25, portent sur l'établissement de l'excédent (déficit) de l'exercice et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales ainsi que sur l'endettement total net à long terme. La case ci-dessous est réservée pour la signature et l'adresse de l'auditeur indépendant, lequel devrait se guider à cet égard sur les exemples proposés par l'OCPAQ.

Janique Ethier CPA, auditrice, CGA
1698 Route 105,
Chelsea, Qc. J9B 1P4

819-459-1115

DATE 2015-04-16

RAPPORT DU VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL

DATE _____

**INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014**

		<u>Réalisations 2013</u>	<u>Budget 2014</u>	<u>Réalisations 2014</u>		
		<u>Administration municipale</u>	<u>Administration municipale</u>	<u>Administration municipale</u>	<u>Ventilation de l'amortissement</u>	<u>Organismes contrôlés</u>
Revenus						
Fonctionnement						
Taxes	1					
Compensations tenant lieu de taxes	2					
Quotes-parts	3	15 190 555	15 846 700	15 847 446		15 847 446
Transferts	4	1 918 039	1 820 520	2 429 760		2 995 704
Services rendus	5	912 990	1 102 141	1 201 016		1 201 016
Imposition de droits	6					
Amendes et pénalités	7	2 172 222	1 956 000	2 343 373		2 343 373
Intérêts	8	21 924	4 000	99 695		118 014
Autres revenus	9	63 773	157 000	6 704		55 416
	10	20 279 503	20 886 361	21 927 994		22 560 969
Investissement						
Taxes	11					
Quotes-parts	12					
Transferts	13					
Autres revenus						
Contributions des promoteurs	14					
Autres	15					
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales	16					
	17					
	18	20 279 503	20 886 361	21 927 994		22 560 969
Charges						
Administration générale	19	4 134 340	4 375 205	4 283 731	105 632	4 389 363
Sécurité publique	20	9 898 365	10 842 145	10 054 511	372 860	10 427 371
Transport	21		308 960	716 257		716 257
Hygiène du milieu	22	2 353 994	2 484 067	2 450 553	26 775	2 477 328
Santé et bien-être	23					
Aménagement, urbanisme et développement	24	2 727 069	2 679 346	2 657 192	2 116	3 229 202
Loisirs et culture	25					
Réseau d'électricité	26					
Frais de financement	27	112 846	90 798	188 178		190 410
Amortissement des immobilisations	28	538 348	700 000	507 383	(507 383)	
	29	19 764 962	21 480 521	20 857 805		21 429 931
Excédent (déficit) de l'exercice	30	514 541	(594 160)	1 070 189		1 131 038

1. Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.

INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014

		Réalizations 2013		Budget 2014		Réalizations 2014		Total consolidé ¹
		Administration municipale		Administration municipale		Administration municipale	Organismes contrôlés	
Excédent (déficit) de l'exercice	1	514 541		(594 160)		1 070 189	60 849	1 131 038
Moins: revenus d'investissement	2	()	()	()	()	()	()	()
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	3	514 541		(594 160)		1 070 189	60 849	1 131 038
CONCILIATION À DES FINS FISCALES								
<i>Ajouter (déduire)</i>								
Immobilisations								
Amortissement	4	538 348		700 000		507 383	22 919	530 302
Produit de cession	5							
(Gain) perte sur cession	6							
Réduction de valeur / Reclassement	7							
	8	538 348		700 000		507 383	22 919	530 302
Propriétés destinées à la revente								
Coût des propriétés vendues	9							
Réduction de valeur / Reclassement	10							
	11							
Prêts, placements à long terme à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales								
Remboursement ou produit de cession	12							
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13							
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14							
	15							
Financement								
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16							
Remboursement de la dette à long terme	17	(480 604)	(455 840)	(623 700)	()	()	()	(623 700)
	18	(480 604)	(455 840)	(623 700)				(623 700)
Affectations								
Activités d'investissement	19	(83 764)	()	()	()	()	()	()
Excédent (déficit) accumulé								
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	20	165 338		350 000		283 390		283 390
Excédent de fonctionnement affecté	21	434 428				350 000	92 681	442 681
Réserves financières et fonds réservés	22	6 729				(71 860)		(71 860)
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	23							
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24							
	25	522 731		350 000		561 530	92 681	654 211
	26	580 475		594 160		445 213	115 600	560 813
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	27	1 095 016				1 515 402	176 449	1 691 851

[∞] 1. Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.

**INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014**

	Réalizations 2013		Budget 2014		Réalizations 2014		Total consolidé ¹
	Administration municipale		Administration municipale		Administration municipale	Organismes contrôlés	
Revenus d'investissement	1						
CONCILIATION À DES FINS FISCALES							
<i>Ajouter (déduire)</i>							
Immobilisations							
Acquisition							
Administration générale	2	(807 857)	(174 500)	(66 992)	()	()	(66 992)
Sécurité publique	3	(695 445)	()	(1 205 042)	()	()	(1 205 042)
Transport	4	()	()	()	()	()	()
Hygiène du milieu	5	()	()	(101)	()	()	(101)
Santé et bien-être	6	()	()	()	()	()	()
Aménagement, urbanisme et développement	7	()	()	(2 110)	(4 869)	()	(6 979)
Loisirs et culture	8	()	()	()	()	()	()
Réseau d'électricité	9	()	()	()	()	()	()
	10	(1 503 302)	(174 500)	(1 274 245)	(4 869)	()	(1 279 114)
Propriétés destinées à la revente							
Acquisition	11	()	()	()	()	()	()
Prêts, placements à long terme à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales							
Émission ou acquisition	12	()	()	()	()	()	()
Financement							
Financement à long terme des activités d'investissement	13	408 700		1 202 300			1 202 300
Affectations							
Activités de fonctionnement	14	83 764					
Excédent accumulé							
Excédent de fonctionnement non affecté	15			49 536	4 869		54 405
Excédent de fonctionnement affecté	16			150 893			150 893
Réserves financières et fonds réservés	17			63 475			63 475
	18	83 764		263 904	4 869		268 773
	19	(1 010 838)	(174 500)	191 959			191 959
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	20	(1 010 838)	(174 500)	191 959			191 959

1. Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.

INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE) PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014

	Réalizations 2013		Budget 2014	Réalizations 2014		Total consolidé ¹
	Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés		
Excédent (déficit) de l'exercice	1	514 541	(594 160)	1 070 189	60 849	1 131 038
Variation des immobilisations						
Acquisition	2	(1 503 302)	(174 500)	(1 274 245)	(4 869)	(1 279 114)
Produit de cession	3					
Amortissement	4	538 348	700 000	507 383	22 919	530 302
(Gain) perte sur cession	5					
Réduction de valeur / Reclassement	6					
	7	(964 954)	525 500	(766 862)	18 050	(748 812)
Variation des propriétés destinées à la revente	8					
Variation des stocks de fournitures	9	12 074		(15 857)		(15 857)
Variation des autres actifs non financiers	10	10 950		(15 100)	5 092	(10 008)
	11	23 024		(30 957)	5 092	(25 865)
	12	(427 389)	(68 660)	272 370	83 991	356 361
Gains (pertes) de réévaluation nets	13					
Variation des actifs financiers nets ou de la dette nette	14	(427 389)	(68 660)	272 370	83 991	356 361
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice	15	(2 001 382)		(1 274 290)	477 441	(796 849)
Redressement aux exercices antérieurs (note 20) / Reclassement de propriétés destinées à la revente	16	1 154 481		(169 221)	(1)	(169 222)
Actifs financiers nets redressés (dette nette redressée) au début de l'exercice	17	(846 901)		(1 443 511)	477 440	(966 071)
Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice	18	(1 274 290)		(1 171 141)	561 431	(609 710)

1. Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.

INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
SITUATION FINANCIÈRE PAR ORGANISMES
AU 31 DÉCEMBRE 2014

		<u>2013</u>		<u>2014</u>	
		Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés	Total consolidé ¹
ACTIFS FINANCIERS					
Encaisse	1	1 245 652	1 508 641	88 183	1 596 824
Placements temporaires	2	3 544 277	3 693 645	654 798	4 348 443
Débiteurs (note 5)	3	1 599 417	1 890 986	90 700	1 928 113
Prêts (note 6)	4			642 362	642 362
Placements à long terme (note 7)	5				
Participations dans des entreprises municipales	6				
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	7	481 900	619 100		619 100
Autres actifs financiers (note 9)	8				
	9	6 871 246	7 712 372	1 476 043	9 134 842
PASSIFS					
Découvert bancaire	10				
Emprunts temporaires (note 10)	11	778 143	1 160 417		1 160 417
Créditeurs et charges à payer (note 11)	12	2 524 661	2 477 422	99 829	2 523 678
Revenus reportés (note 12)	13	762 232	586 574	120 494	707 068
Dette à long terme (note 13)	14	4 080 500	4 659 100	694 289	5 353 389
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	15				
	16	8 145 536	8 883 513	914 612	9 744 552
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) (note 14)	17	(1 274 290)	(1 171 141)	561 431	(609 710)
ACTIFS NON FINANCIERS					
Immobilisations (note 15)	18	4 452 199	5 187 084	51 957	5 239 041
Propriétés destinées à la revente (note 16)	19				
Stocks de fournitures	20	78 843	94 700		94 700
Autres actifs non financiers (note 17)	21	62 248	77 348	3 190	80 538
	22	4 593 290	5 359 132	55 147	5 414 279
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ					
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	23	1 259 321	2 341 797	549 943	2 891 740
Excédent de fonctionnement affecté, réserves financières et fonds réservés	24	3 189 423	2 796 915	9 840	2 806 755
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	25	(158 176)	()	()	()
Financement des investissements en cours	26	(1 408 137)	(1 210 728)		(1 210 728)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	27	436 569	260 007	56 795	316 802
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	28				
	29	3 319 000	4 187 991	616 578	4 804 569

1. Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.

**INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
FLUX DE TRÉSORERIE PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014**

	Réalizations 2013		Réalizations 2014		
		Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés	Total consolidé ¹
Activités de fonctionnement					
Excédent (déficit) de l'exercice	1	514 541	1 070 189	60 849	1 131 038
Éléments sans effet sur la trésorerie					
Amortissement	2	538 348	507 383	22 919	530 302
Autres	3	-			
	4	-			
	5	1 052 889	1 577 572	83 768	1 661 340
Variation nette des éléments hors caisse					
Débiteurs	6	1 178 250	(291 569)	309 208	17 639
Autres actifs financiers	7				
Créditeurs et charges à payer	8	741 384	(47 239)	(484 370)	(531 609)
Revenus reportés	9	(1 238 070)	(175 658)	8 915	(166 743)
Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs	10	(51 100)	(137 200)		(137 200)
Propriétés destinées à la revente	11				
Stocks de fournitures	12	12 074	(15 857)		(15 857)
Autres actifs non financiers	13	10 950	(15 100)	5 092	(10 008)
	14	1 706 377	894 949	(77 387)	817 562
Activités d'investissement en immobilisations					
Acquisition	15 (1 503 302) (1 274 245) (4 869) (1 279 114)
Produit de cession	16				
	17	(1 503 302)	(1 274 245)	(4 869)	(1 279 114)
Activités de placement					
Prêts, placements à long terme à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales					
Émission ou acquisition	18 () () () ()
Remboursement ou cession	19				
Variation nette des placements temporaires	20	(2 026 777)	(149 368)	(51 992)	(201 360)
Variation nette des autres placements à long terme	21				
	22	(2 026 777)	(149 368)	(51 992)	(201 360)
Activités de financement					
Émission de dettes à long terme	23	408 700	1 202 300		1 202 300
Remboursement de la dette à long terme	24 (480 604) (623 700) () (623 700)
Variation nette des emprunts temporaires	25	412 290	382 274		382 274
Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme	26				
Autres	27				
-	28				
	29	340 386	960 874		960 874
Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	30	(1 483 316)	432 210	(134 248)	297 962
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice	31	2 604 773	1 121 457	171 584	1 293 041
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 23)	32	1 121 457	1 553 667	37 336	1 591 003

1. Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.

**INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
CHARGES PAR OBJETS PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014**

		<u>Réalisations 2013</u>	<u>Budget 2014</u>	<u>Réalisations 2014</u>		
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés	Total consolidé ¹
Rémunération	1	9 673 479	10 441 535	10 278 212	692 948	10 971 160
Charges sociales	2	2 128 826	2 438 488	1 999 505	117 801	2 117 306
Biens et services	3	4 309 580	7 809 700	4 227 471	254 898	4 482 369
Frais de financement						
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge						
De l'organisme municipal	4	90 310	90 798	167 763		167 763
D'autres organismes municipaux	5					
Du gouvernement du Québec et ses entreprises	6					
D'autres tiers	7					
Autres frais de financement	8	22 536		20 415	2 232	22 647
Contributions à des organismes						
Organismes municipaux						
Quotes-parts	9					
Autres	10	782 246		2 697 629		2 037 629
Autres organismes	11	2 115 929		901 527	118 636	1 020 163
Amortissement des immobilisations	12	538 348	700 000	507 383	22 919	530 302
Autres						
- autres	13	103 708		57 900	22 692	80 592
-	14					
-	15					
	16	19 764 962	21 480 521	20 857 805	1 232 126	21 429 931

1. Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014**

		Réalizations	
		2014	2013
Revenus			
Taxes	1		
Compensations tenant lieu de taxes	2		
Quotes-parts	3	15 847 446	15 190 555
Transferts	4	2 995 704	3 081 451
Services rendus	5	1 201 016	912 990
Imposition de droits	6		
Amendes et pénalités	7	2 343 373	2 172 222
Intérêts	8	118 014	54 460
Autres revenus	9	55 416	107 536
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales	10		
	11	22 560 969	21 519 214
Charges			
Administration générale	12	4 389 363	4 216 142
Sécurité publique	13	10 427 371	10 319 111
Transport	14	716 257	
Hygiène du milieu	15	2 477 328	2 383 590
Santé et bien-être	16		
Aménagement, urbanisme et développement	17	3 229 202	4 020 340
Loisirs et culture	18		
Réseau d'électricité	19		
Frais de financement	20	190 410	119 931
	21	21 429 931	21 059 114
Excédent (déficit) de l'exercice	22	1 131 038	460 100
Excédent (déficit) accumulé au début de l'exercice	23	3 874 729	2 271 473
Redressement aux exercices antérieurs (note 20)	24	(201 198)	1 143 156
Excédent (déficit) accumulé redressé au début de l'exercice	25	3 673 531	3 414 629
Excédent (déficit) accumulé à la fin de l'exercice	26	4 804 569	3 874 729

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S8.

Le rapprochement entre les données budgétaires et les données réelles de l'administration municipale est présenté dans les informations sectorielles.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014**

		Réalizations	
		2014	2013
Excédent (déficit) de l'exercice	1	1 131 038	460 100
Variation des immobilisations			
Acquisition	2	(1 279 114)	(1 512 884)
Produit de cession	3		
Amortissement	4	530 302	559 734
(Gain) perte sur cession	5		
Réduction de valeur / Reclassement	6		
	7	(748 812)	(953 150)
Variation des propriétés destinées à la revente	8		
Variation des stocks de fournitures	9	(15 857)	12 074
Variation des autres actifs non financiers	10	(10 008)	(8 308)
	11	(25 865)	3 766
	12	356 361	(489 284)
Gains (pertes) de réévaluation nets	13		
Variation des actifs financiers nets ou de la dette nette	14	356 361	(489 284)
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice	15	(796 849)	(1 568 308)
Redressement aux exercices antérieurs (note 20) / Reclassement de propriétés destinées à la revente	16	(169 222)	1 260 743
Actifs financiers nets redressés (dette nette redressée) au début de l'exercice	17	(966 071)	(307 565)
Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice	18	(609 710)	(796 849)

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES GAINS ET PERTES DE RÉÉVALUATION
AU 31 DÉCEMBRE 2014**

	2014	2013
Gains (pertes) de réévaluation cumulés au début de l'exercice	19	
Gains (pertes) non réalisés attribuables aux éléments suivants :		
Dérivés	20	
Placements à long terme	21	
Autres		
-	22	
-	23	
Montants reclassés dans l'état des résultats		
-	24	
Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice	25	
Autre élément du résultat étendu présenté par les entreprises municipales	26	
Gains (pertes) de réévaluation cumulés à la fin de l'exercice	27	

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

Le rapprochement entre les données budgétaires et les données réelles de l'administration municipale est présenté dans les informations sectorielles.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE
AU 31 DÉCEMBRE 2014**

		2014	2013
ACTIFS FINANCIERS			
Encaisse	1	1 596 824	1 417 236
Placements temporaires	2	4 348 443	4 147 083
Débiteurs (note 5)	3	1 928 113	1 945 752
Prêts (note 6)	4	642 362	693 210
Placements à long terme (note 7)	5		
Participations dans des entreprises municipales	6		
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	7	619 100	481 900
Autres actifs financiers (note 9)	8		
	9	9 134 842	8 685 181
PASSIFS			
Découvert bancaire	10		
Emprunts temporaires (note 10)	11	1 160 417	778 143
Créditeurs et charges à payer (note 11)	12	2 523 678	3 055 287
Revenus reportés (note 12)	13	707 068	873 811
Dette à long terme (note 13)	14	5 353 389	4 774 789
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	15		
	16	9 744 552	9 482 030
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) (note 14)	17	(609 710)	(796 849)
ACTIFS NON FINANCIERS			
Immobilisations (note 15)	18	5 239 041	4 522 205
Propriétés destinées à la revente (note 16)	19		
Stocks de fournitures	20	94 700	78 843
Autres actifs non financiers (note 17)	21	80 538	70 530
	22	5 414 279	4 671 578
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ	23	4 804 569	3 874 729
L'excédent (déficit) accumulé est constitué des éléments suivants :			
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités	24	4 804 569	3 874 729
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	25		
	26	4 804 569	3 874 729

Obligations contractuelles (note 18)

Éventualités (note 19)

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014**

		2014	2013
Activités de fonctionnement			
Excédent (déficit) de l'exercice	1	1 131 038	460 100
Éléments sans effet sur la trésorerie			
Amortissement	2	530 302	559 734
Autres			
-	3		177 034
-	4		
	5	1 661 340	1 196 868
Variation nette des éléments hors caisse			
Débiteurs	6	17 639	1 227 958
Autres actifs financiers	7		
Créditeurs et charges à payer	8	(531 609)	781 483
Revenus reportés	9	(166 743)	(1 238 070)
Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs	10	(137 200)	(51 100)
Propriétés destinées à la revente	11		
Stocks de fournitures	12	(15 857)	12 074
Autres actifs non financiers	13	(10 008)	15 768
	14	817 562	1 944 981
Activités d'investissement en immobilisations			
Acquisition	15	(1 279 114)	(1 512 884)
Produit de cession	16		
	17	(1 279 114)	(1 512 884)
Activités de placement			
Prêts, placements à long terme à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales			
Émission ou acquisition	18	()	()
Remboursement ou cession	19		
Variation nette des placements temporaires	20	(201 360)	(2 629 583)
Variation nette des autres placements à long terme	21		
	22	(201 360)	(2 629 583)
Activités de financement			
Émission de dettes à long terme	23	1 202 300	408 700
Remboursement de la dette à long terme	24	(623 700)	(635 604)
Variation nette des emprunts temporaires	25	382 274	412 290
Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme	26		
Autres			
-	27		(50 428)
-	28		
	29	960 874	134 958
Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	30	297 962	(2 062 528)
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice	31	1 293 041	3 355 569
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 23)	32	1 591 003	1 293 041

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014

1. Statut de l'organisme municipal

La MUNICIPALITÉ RÉGIONALE DE COMTÉ DES COLLINES-DE-L'OUTAOUAIS (MRC) est un organisme municipal existant en vertu de la Loi 24, modifiant diverses dispositions législatives concernant les organismes intermunicipaux de l'Outaouais.

2. Principales méthodes comptables

Les états financiers *consolidés* sont dressés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au *Manuel de la présentation de l'information financière municipale* publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire. Celles-ci comprennent l'excédent (déficit) de l'exercice à des fins fiscales [*par organismes*] présenté aux pages [S8 et S9], la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé [*consolidé*] à des fins fiscales présentée aux pages [S11, S23-1 et S23-2] et l'endettement total net à long terme *consolidé* présenté à la page S25.

Dans les informations sectorielles et les notes et renseignements complémentaires, l'expression « administration municipale » réfère à la MRC excluant les organismes qu'elle contrôle.

Les principales méthodes comptables sont les suivantes :

A) Périmètre comptable et partenariat

Les états financiers consolidés regroupent les états financiers de la MRC et du Centre local de développement (CLD) des Collines-de-l'Outaouais, lequel est consolidé ligne par ligne. Le Centre de services pour l'économie et l'emploi des Collines-de-l'Outaouais (CSÉEO) n'est pas consolidé car elle n'a aucune implication majeure dans les états financiers de la MRC.

B) Comptabilité d'exercice

La MRC utilise la méthode de la comptabilité d'exercice en conformité avec le manuel de la présentation de l'information financière municipale.

Selon cette méthode les produits et les dépenses sont constatés dans l'exercice où ont lieu les transactions et les faits.

Constataion des apports et des revenus

Le CLD, inclus dans le périmètre comptable de la MRC, utilise la méthode du report pour comptabiliser les apports. Selon cette méthode, les apports affectés à des charges d'exercices futurs sont reportés et constatés à titre de produits au cours de l'exercice où ces charges sont engagées. Ainsi, la part des produits de services rendus, qui est constituée des subventions versées par la MRC pour le compte du Ministère du Développement Économique, de l'Innovation et de l'Exportation (MDEIE), donne lieu à un revenu reporté pour le CLD compte tenu du décalage de l'exercice financier du gouvernement.

Constataion des produits autres que les paiements de transfert

La MRC et le CLD constatent leurs produits lorsqu'il existe une preuve suffisante qu'une entente est survenue, que les services ont été rendus et qu'il n'y a aucune incertitude quant à leur acceptation, que le montant est fixé ou mesurable et que le recouvrement est raisonnablement assuré.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014****C) Actifs financiers**

s.o.

D) Actifs non financiers

s.o.

Les éléments incorporels ne sont pas constatés comme actifs dans les états financiers.

Stocks

Les stocks sont évalués au moindre du coût et de la valeur de la réalisation nette. Le coût est déterminé selon la méthode du coût moyen.

Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées au coût. Elles sont amorties en fonction de leur durée de la vie utile respective selon les méthodes et les périodes suivantes:

Infrastructures	linéaire	20 et 30 ans
Bâtiments	linéaire	40 ans
Véhicules	proportionnelle kilomètre parcouru et à partir de 2011, linéaire 2 ans pour les véhicules de la SP.	
Ameublement et équipement de bureau	linéaire	5, 10 et 20 ans
Machinerie, outillage et équipement	linéaire	10 et 20 ans

CLD des Collines-de-l'Outaouais (CLD)

Les immobilisations sont comptabilisées au coût. Les apports reçus sous forme d'immobilisations sont comptabilisés à la juste valeur à la date de l'apport. Elles sont amorties en fonction de leur durée de vie utile respective selon le méthode de l'amortissement linéaire et les durées indiquées ci-dessous:

Ameublement et équipement:	10 ans
Système téléphonique :	10 ans
Matériel informatique:	5 ans
Réseau fibre optique:	20 ans
Améliorations locatives :	5 ans

E) Revenus de transfert

Les revenus de transfert sont constatés aux états financiers dans l'exercice au cours duquel surviennent les faits qui donnent lieu aux transferts, dans la mesure où ils ont été autorisés, les critères d'admissibilité ont été satisfaits et une estimation raisonnable des montants est possible.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014****F) Avantages sociaux futurs**

Le régime de retraite des élus municipaux auquel participe la MRC est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

Avantages sociaux futurs à prestations déterminées

En plus des prestations de retraite, ces avantages comprennent notamment :

- les avantages complémentaires de retraite comme la couverture des soins de santé et l'assurance vie offertes aux retraités;
- les congés de maladie accumulés par les employés.

La charge est établie selon la comptabilité d'exercice intégrale de manière à attribuer le coût des prestations constituées aux exercices au cours desquels les services correspondants sont rendus par les salariés participants, selon la méthode de répartition des prestations au prorata des services. Dans l'application de cette méthode, un cloisonnement est fait entre le service antérieur au 1er janvier 2014 et le service postérieur au 31 décembre 2013 pour se conformer à la *Loi favorisant la santé financière et la pérennité des régimes de retraite à prestations déterminées du secteur municipal* (2014, chapitre 15) sanctionnée le 5 décembre 2014 ("la Loi"). Se rajoutent, à titre de frais de financement, les intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées moins le rendement espéré des actifs du régime.

Un actif ou un passif au titre des avantages sociaux futurs est présenté à l'état de la situation financière pour refléter l'écart à la fin de l'exercice entre la valeur des obligations au titre des prestations constituées et la valeur des actifs du régime, net des gains et pertes actuariels non amortis et net d'une provision pour moins-value dans le cas d'un actif s'il y a lieu. Dans l'établissement de cette provision, un cloisonnement est fait entre le service antérieur au 1er janvier 2014 et le service postérieur au 31 décembre 2013 pour se conformer à la Loi précitée.

Les obligations au titre des prestations constituées sont calculées de façon actuarielle selon la méthode suivante :, à partir des hypothèses les plus probables de la municipalité en matière d'évolution des salaires, de roulement du personnel, d'âge de départ à la retraite des participants, d'évolution des coûts futurs et d'autres facteurs actuariels. Des obligations implicites peuvent devoir être reconnues, notamment en vertu de la Loi précitée. Les effets de cette Loi sur les soldes d'ouverture et les résultats de l'exercice 2014, notamment par la constatation d'un coût des services passés négatif, sont décrits dans les renseignements complémentaires sur les avantages sociaux futurs à la page S24-1 des états financiers.

Aux fins du calcul de la valeur des actifs et du rendement espéré des actifs, ceux-ci sont évalués en date duselon la méthode suivante :

Les gains et les pertes actuariels sont amortis sur la durée moyenne estimative du reste de la carrière active (DMERCA) des salariés participants. L'amortissement débute dans l'exercice subséquent à celui de la constatation du gain ou de la perte.

Le coût des services passés découlant d'une modification de régime est passé immédiatement comme charge. En contrepartie, des gains ou pertes actuariels non amortis peuvent devoir être constatés, l'excédent pouvant faire l'objet d'un montant aux dépenses constatées à taxer ou à pourvoir.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014**

L'excédent de la charge de l'exercice sur le décaissement requis dans le cas des régimes non capitalisés peut faire l'objet en contrepartie d'un montant aux dépenses constatées à taxer ou à pourvoir.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014****G) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir**

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir (DCTP) représentent le montant des charges, à l'exception de l'amortissement, de l'exercice courant et des exercices antérieurs dont la comptabilisation est exigée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de reporter l'imposition de la taxation ou d'une quote-part.

S'il y a lieu, ce montant est présenté au net du montant des charges dont la comptabilisation est reportée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de devancer l'imposition de la taxation ou d'une quote-part dans les exercices futurs.

Ce montant est créé aux fins suivantes et amorti selon les durées indiquées ci-dessous par affectation aux activités de fonctionnement à des fins fiscales.

- Mesures transitoires relatives au passage à la comptabilité d'exercice au 1er janvier 2000 :
 - pour les salaires et les avantages sociaux : sur une période maximale de 20 ans;
 - pour les intérêts sur la dette à long terme (nets des montants des débiteurs affectés au remboursement de cette dette) : sur la durée restante des dettes correspondantes.
 - Avantages sociaux futurs :
 - pour le passif constaté initialement au 1er janvier 2007 : dans le cas des régimes capitalisés, sur la durée moyenne estimative du reste de la carrière active (DMERCA) des salariés participants; dans le cas des régimes non capitalisés, ;
 - pour les coûts reliés aux services passés découlant de modifications de régime de retraite à prestations déterminées : sur la DMERCA des salariés participants touchés;
 - à titre de mesure d'allègement pour la perte actuarielle engendrée par la crise financière de 2008 ou pour toute autre situation permise relativement aux régimes de retraite à prestations déterminées : ;
 - à titre de mesure d'allègement pour les excédents de la charge sur le décaissement requis dans le cas des régimes non capitalisés :
 - Frais de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement :
 - pour le passif constaté au 1er janvier 2007 et les excédents de la charge sur les sommes à verser en fiducie : ????
 - Mesures transitoires relatives à la TVQ :
 - au fur et à mesure du remboursement au fonds général ou au fonds de roulement sur une période maximale de 10 ans.
 - Appariement fiscal pour revenus de transfert :
 - pour la démarcation des intérêts et du capital : dans l'exercice subséquent;
 - pour le redressement de 2013, sans financement à long terme en attendant les transferts : au fur et à mesure de la constatation du revenu de transfert.
 - Financement à long terme des activités de fonctionnement :
 - pour la dette à long terme en question : au fur et à mesure du remboursement en capital de cette dette;
 - pour le fonds d'amortissement associé en contrepartie à cette dette à long terme, le cas échéant : au fur et à mesure du service de dette (capital et intérêts) encouru pour cette dette avec fonds d'amortissement.

Dans le cadre de l'application de la *Loi favorisant la santé financière et la pérennité des régimes de retraite à prestations déterminées du secteur municipal*, des DCTP peuvent avoir été renversées par affectation aux activités de fonctionnement à des fins fiscales en contrepartie d'un coût des services passés négatif, en cas de solde de pertes actuarielles nettes non amorties pouvant être constatées insuffisant, comme expliqué dans les renseignements complémentaires sur les avantages sociaux futurs à la page S24-1 des états financiers.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014**

H) Instruments financiers

S/O

I) Autres éléments**Utilisation d'estimations**

Pour préparer les états financiers conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada, la direction doit établir des estimations et poser des hypothèses qui influent sur le montant des actifs et des passifs et les informations à fournir sur les actifs et les passifs éventuels à la date du bilan ainsi que sur le montant des produits et des charges de l'exercice. Ces estimations sont révisées périodiquement et, s'ils s'avèrent nécessaires, des ajustements sont portés aux résultats de l'exercice où ils sont connus.

Actifs et passifs financiers*Actifs ou passifs détenus à des fins de transaction*

Les instruments financiers classés comme actifs ou passifs détenus à des fins de transaction sont portés à la juste valeur à chaque date de bilan, et toute variation de la juste valeur est enregistrée au résultat net dans la période au cours de laquelle ces variations surviennent.

Prêts et créances

Les instruments financiers classés comme prêts et créances sont comptabilisés au coût après amortissement au moyen de la méthode du taux d'intérêt effectif. Le revenu ou la dépense d'intérêt est inclus au résultat net sur la durée de vie prévue de l'instrument.

Autres

Le CLD, inclus dans le périmètre comptable de la MRC, a une dette à long terme envers le MDEIE constituée de prêts octroyés par ce dernier dans le cadre du Fonds local d'investissement (FLI) et du Fonds local de solidarité (FLS, anciennement la SOLIDE). Le CLD a affecté les fonds reçus dans un fonds réservé puisque l'existence du FLI et du FLS est prévue légalement. Le CLD utilise ces fonds en les investissant en placements à long terme ou en prêts auprès d'entrepreneurs, en affectant ce fonds réservé.

3. Modification de méthodes comptables

S/O

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014**

		2014	2013
4. Encaisse et placements affectés			
Montants affectés compris dans les actifs financiers suivants :			
Encaisse	1	1 596 824	1 417 236
Placements temporaires	2	4 348 443	4 147 083
Placements à long terme	3		
Note			
5. Débiteurs			
Taxes municipales	4		
Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes	5		
Gouvernement du Québec et ses entreprises	6	13 889	52 961
Gouvernement du Canada et ses entreprises	7	242 790	69 933
Organismes municipaux	8		
Autres			
-	9	1 671 434	1 197 183
-	10		625 675
	11	1 928 113	1 945 752
Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	12		
Organismes municipaux	13		
Autres tiers	14		
	15		
Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs	16	917 209	865 324
Note			
6. Prêts			
Prêts à un office d'habitation	17		
Prêts à un fonds d'investissement	18		
Autres			
-	19	642 362	693 210
-	20		
	21	642 362	693 210
Note			
7. Placements à long terme			
Placements à titre d'investissement	22		
Autres placements	23		
	24		
Note			

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014**

		2014	2013
8. Avantages sociaux futurs			
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs			
Actif (passif) des régimes à prestations déterminées capitalisés	25	619 100	481 900
Passif des régimes à prestations déterminées non capitalisés	26	()	()
	27	<u>619 100</u>	<u>481 900</u>
Charge de l'exercice			
Régimes à prestations déterminées capitalisés	28	280 300	346 400
Régimes à prestations déterminées non capitalisés	29		
Régimes à cotisations déterminées	30		
Autres régimes (REER et autres)	31		
Régimes de retraite des élus municipaux	32	8 319	8 413
	33	<u>288 619</u>	<u>354 813</u>
Se référer à la section "Autres renseignements complémentaires" pour plus de détails.			
9. Autres actifs financiers			
Propriétés destinées à la revente (note 16)	34		
Autres	35		
	36		
Note			
10. Emprunts temporaires			
S.O.			
11. Crédoeurs et charges à payer			
Fournisseurs	37	1 238 600	1 605 651
Salaires et avantages sociaux	38	1 140 050	944 849
Dépôts et retenues de garantie	39		
Provision pour contestations d'évaluation	40		
Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement	41		
Autres			
-	42	28 010	21 528
-	43	16 413	443 490
-	44	51 605	39 769
-	45	49 000	
-	46		
	47	<u>2 523 678</u>	<u>3 055 287</u>
Note			
12. Revenus reportés			
Taxes perçues d'avance	48		
Transferts	49		
Autres			
-	50	707 068	762 232
-	51		111 579
	52	<u>707 068</u>	<u>873 811</u>
Note			

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014**

	2014					2013	
13. Dette à long terme	Taux d'intérêt		Échéance				
	de	à	de	à			
Obligations et billets en monnaie canadienne	2,25	3,40	2015	2034	53	4 659 100	4 080 500
Obligations et billets en monnaies étrangères					54		
Gains (pertes) de change reportés					55		
Autres dettes à long terme					56		
Gouvernement du Québec et ses entreprises					57	684 289	684 289
Organismes municipaux					58		
Obligations découlant de contrats de location-acquisition					59		
Autres					60	10 000	10 000
					61	5 353 389	4 774 789
Frais reportés liés à la dette à long terme					62	()	()
					63	5 353 389	4 774 789

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

	Obligations et billets		Autres dettes à long terme		Total 2014			
	Avec fonds d'amortissement	Sans fonds d'amortissement	Location-acquisition	Autres				
2015	64	72	762 600	80	89	97	762 600	
2016	65	73	672 500	81	90	114 048	98	786 548
2017	66	74	554 800	82	91	114 048	99	668 848
2018	67	75	410 600	83	92	114 048	100	524 648
2019	68	76	340 700	84	93	114 048	101	454 748
2020 et +	69	77	1 917 900	85	94	238 097	102	2 155 997
	70	78	4 659 100	86	95	694 289	103	5 353 389
Intérêts et frais accessoires				87	()		104	()
	71	79	4 659 100	88	96	694 289	105	5 353 389

Note

	2014	2013	
14. Actifs financiers nets (dette nette)			
Revenant à (à la charge de)			
L'organisme municipal	106	(609 710)	(796 849)
Tiers			
Gouvernement du Québec - revenus futurs découlant d'ententes	107		
Autres	108		
	109	(609 710)	(796 849)

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014

15. Immobilisations		Solde au début		Addition		Cession / Ajustement		Solde à la fin
COÛT								
Infrastructures								
Eau potable	110	138		165		192		
Eaux usées	111	139		166		193		
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	112	140		167		194		
Autres	113	669 776	141	1 008 198	168	19	195	1 677 955
Réseau d'électricité	114		142		169		196	
Bâtiments	115	4 045 203	143	30 045	170		197	4 075 248
Améliorations locatives	116	56 800	144		171		198	56 800
Véhicules	117	1 404 034	145		172	366 888	199	1 037 146
Ameublement et équipement de bureau	118	1 227 270	146	89 638	173	164 575	200	1 152 333
Machinerie, outillage et équipement divers	119	882 051	147	151 233	174		201	1 033 284
Terrains	120	443 102	148		175		202	443 102
Autres	121	42 805	149		176	42 805	203	
	122	<u>8 771 041</u>	150	<u>1 279 114</u>	177	<u>574 287</u>	204	<u>9 475 868</u>
Immobilisations en cours	123		151		178		205	
	124	<u>8 771 041</u>	152	<u>1 279 114</u>	179	<u>574 287</u>	206	<u>9 475 868</u>
AMORTISSEMENT CUMULÉ								
Infrastructures								
Eau potable	125		153		180		207	
Eaux usées	126		154		181		208	
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	127		155		182		209	
Autres	128	133 426	156	33 509	183		210	166 935
Réseau d'électricité	129		157		184		211	
Bâtiments	130	1 521 778	158	103 760	185		212	1 625 538
Améliorations locatives	131	41 545	159	6 816	186		213	48 361
Véhicules	132	1 070 893	160	139 643	187	334 931	214	875 605
Ameublement et équipement de bureau	133	854 491	161	156 512	188	207 380	215	803 623
Machinerie, outillage et équipement divers	134	626 703	162	90 062	189		216	716 765
Autres	135		163		190		217	
	136	<u>4 248 836</u>	164	<u>530 302</u>	191	<u>542 311</u>	218	<u>4 236 827</u>
VALEUR COMPTABLE NETTE	137	<u>4 522 205</u>					219	<u>5 239 041</u>
Biens loués en vertu de contrats de location-acquisition inclus dans les immobilisations								
Coût	220		223		225		227	
Amortissement cumulé	221	(_____)	224	(_____)	226	(_____)	228	(_____)
Valeur comptable nette	222						229	

Note

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014**

	2014	2013
16. Propriétés destinées à la revente		
Immeubles de la réserve foncière	230	
Immeubles industriels municipaux	231	
Autres	232	
	233	
Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 9)	234	
Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste "Propriétés destinées à la revente"	235	
Note		
17. Autres actifs non financiers		
Frais payés d'avance	236	80 538
Frais reportés		70 530
-	237	
-	238	
	239	80 538
		70 530
Note		

18. Obligations contractuelles**Autres engagements**

Au 31 décembre 2014, la MRC était liée par contrat pour les services suivants:

Les Estimateurs Professionnels Leroux, Beaudry, Picard et associés : service d'évaluation de 2013-2015 pour un montant de 455 537.86\$.

Microrama informatique inc. pour un contrat de soutien informatique.

Pitney Bowes = location de 2 photocopieurs pour un montant de 21 697.86\$ taxes nettes sur une période de 5 ans à partir de 2011.

CTM Mobile = contrat pour le soutien aux équipements et logiciels du Service de la Sécurité publique au montant de 48 519.55 taxes nettes.

EmergenSys = contrat d'entretien pour les équipements et logiciels du Service de la Sécurité publique au montant de 78 754.08\$ taxes nettes.

Lettelier, Gosselin, avocats = contrat pour services juridiques pour la Cour municipale régionale pour un montant de 925.86\$ taxes nettes, par séance.

Contrat d'assurances collectives avec SSQ Société d'assurance-vie.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014**

19. Éventualités**a) Cautionnement et garantie**

N/A

b) Auto-assurance

N/A

c) Poursuites

L'organisme fait l'objet de griefs d'employés dont il est impossible d'en déterminer les issus et les montants. Tout déboursé à effectuer en rapport aux présentes serait imputé aux résultats de l'exercice alors en cours.

d) Autres**T.P.I.**

Une entente concernant la gestion des territoires publics intramunicipaux a été signée le 19 janvier 2006 pour une période de 5 ans. À échéance, advenant le cas où cette entente ne soit pas prolongée, la M.R.C. devra remettre toutes les sommes recueillies durant l'entente de gestion. Ces sommes sont présentées comme fonds réservés.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014**

20. Redressement aux exercices antérieurs

S.O.

21. Données budgétaires

S.O.

22. Instruments financiers

S.O.

		2014	2013
23. Trésorerie et équivalents de trésorerie			
La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :			
Encaisse	240	1 596 824	1 417 236
Découvert bancaire	241	()	()
Placements temporaires	242	4 348 443	4 147 083
<i>Ajouter</i>			
-	243		
-	244		
-	245		
-	246		
<i>Déduire</i>			
-	247	(4 354 264)	(4 271 278)
-	248	()	()
-	249	()	()
-	250	()	()
-	251	()	()
-	252	()	()
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice	253	1 591 003	1 293 041

Note

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014**

AUTRES RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ
AU 31 DÉCEMBRE 2014

	2014	2013
Excédent (déficit) accumulé		
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1 2 891 740	1 600 790
Excédent de fonctionnement affecté, réserves financières et fonds réservés	2 2 806 755	3 333 677
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	3 () ()	158 176)
Financement des investissements en cours	4 (1 210 728)	(1 408 137)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	5 316 802	506 575
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	6	
	7 4 804 569	3 874 729

VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS

Excédent de fonctionnement affecté, réserves financières et fonds réservés

Excédent de fonctionnement affecté - Administration municipale

-	8	
-	9	350 000
-	10 2 531 821	2 661 714
-	11	
-	12	
-	13	16 000
-	14	5 000
-	15	
-	16	
	17 2 531 821	3 032 714

Excédent de fonctionnement affecté - Organismes contrôlés

-	18 9 840	144 254
-	19	
-	20	
	21 9 840	144 254

Réserves financières

-	22	
-	23	
-	24	
-	25	
-	26	
	27	

Fonds réservés

Fonds de roulement	28 209 003	152 453
Fonds parcs et terrains de jeux	29	
Fonds local (ou fonds régional pour les MRC) - Réfection et entretien de certaines voies publiques	30	
Société québécoise d'assainissement des eaux	31	
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés	32 6 161	6 161
Financement des activités de fonctionnement	33	
Autres		
- TPI	34 49 930	(1 905)
-	35	
-	36	
-	37	
	38 265 094	156 709
	39 2 806 755	3 333 677

AUTRES RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2014

	2014	2013
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)		
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir		
Modifications comptables du 1 ^{er} janvier 2000		
Salaires et avantages sociaux	40 () ()	26 661)
Intérêts sur la dette à long terme	41 () ()	1 812)
Avantages sociaux futurs		
Déficit initial au 1 ^{er} janvier 2007		
Régimes capitalisés	42 () ()))
Régimes non capitalisés	43 () ()))
Avantages postérieurs au 1 ^{er} janvier 2007		
Régimes capitalisés		
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	44 () ()))
Autres	45 () ()))
Régimes non capitalisés	46 () ()))
Frais de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement	47 () ()))
Mesures transitoires relatives à la TVQ		
Utilisation du fonds général	48 () ()))
Utilisation du fonds de roulement	49 () ()))
Appariement fiscal pour revenus de transfert	50 () ()))
Autres		
-	51 () ()	129 703)
-	52 () ()))
	53 () ()	158 176)
Financement à long terme des activités de fonctionnement		
Mesure transitoire relative à la TVQ	54 () ()))
Autre financement	55 () ()))
	56 () ()	158 176)
Financement des investissements en cours		
Financement non utilisé	57	
Investissements à financer	58 (1 210 728) ()	1 408 137)
	59 (1 210 728)	(1 408 137)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs		
Éléments d'actif		
Immobilisations	60	5 239 041
Propriétés destinées à la revente	61	4 522 205
Prêts	62	642 362
Placements à titre d'investissement	63	693 210
Participations dans des entreprises municipales	64	
	65	5 881 403
Éléments de passif correspondant		
Dette à long terme	66	5 353 389
Frais reportés liés à la dette à long terme	67	4 774 789
Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme	68 () ()))
Dettes aux fins des activités de fonctionnement	69 () ()))
Autres dettes n'affectant pas l'investissement net	70 () ()))
	71	5 353 389
Dette en cours de refinancement et autres éléments	72	211 212
	73	(65 949)
	74	5 564 601
	74	4 708 840
	74	316 802
	74	506 575

**AUTRES RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014**

A) RÉGIMES CAPITALISÉS D'AVANTAGES SOCIAUX FUTURS À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

	Régimes de retraite enregistrés	Régimes supplémentaires de retraite	Régimes d'avantages complémentaires de retraite
Nombre de régimes à la fin de l'exercice	1 <u>1</u>	2 <u> </u>	3 <u> </u>

Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements

Régime de retraite des policiers syndiqués de la MRC des Collines-de-l'Outaouais à prestations déterminées. Dernière évaluation faite en date du 4 février 2015 pour le 31 décembre 2014.

AUTRES RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs		
Actif (passif) au début de l'exercice	4 481 900	430 800
Charge de l'exercice	5 (280 300)	(346 400)
Cotisations versées par l'employeur	6 417 500	397 500
Actif (passif) à la fin de l'exercice	7 <u>619 100</u>	<u>481 900</u>
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	8 10 681 900	8 952 900
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	9 (9 442 400)	(8 584 400)
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	10 1 239 500	368 500
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	11 (53 900)	481 900
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value	12 1 185 600	850 400
Provision pour moins-value	13 (566 500)	(368 500)
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	14 <u>619 100</u>	<u>481 900</u>
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs		
Nombre de régimes en cause	15 _____	_____
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	16 _____	_____
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	17 (_____)	(_____)
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	18 (_____)	(_____)
Charge de l'exercice		
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	19 728 300	696 900
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	20 _____	_____
	21 728 300	696 900
Cotisations salariales des employés	22 (419 100)	(399 100)
Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	23 (_____)	(_____)
	24 309 200	297 800
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	25 11 800	60 800
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	26 _____	_____
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	27 _____	_____
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	28 _____	_____
Variation de la provision pour moins-value	29 198 500	(28 700)
Autres	30 _____	_____
- encontre de la variation prov.	30 (198 500)	_____
-	31 _____	_____
Charge de l'exercice excluant les intérêts	32 <u>321 000</u>	<u>329 900</u>
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	33 495 800	429 700
Rendement espéré des actifs	34 (536 500)	(413 200)
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	35 (40 700)	16 500
Charge de l'exercice	36 <u>280 300</u>	<u>346 400</u>

AUTRES RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014

	2014	2013
Informations complémentaires		
Rendement réel des actifs pour l'exercice	37	
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	38	(_____) (_____)
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	39	
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	40	
Prestations versées au cours de l'exercice	41	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 8)	42	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	43	
DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)	44	
Hypothèses d'évaluation actuarielle de la comptabilisation		
(taux pondéré s'il y a plus d'un régime)		
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	45	% %
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	46	% %
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	47	% %
Taux d'inflation (fin d'exercice)	48	% %
Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	49	% %
Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	50	% %
Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)	51	
Autres hypothèses économiques		
-	52	
-	53	

B) RÉGIMES NON CAPITALISÉS D'AVANTAGES SOCIAUX FUTURS À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

	Régimes supplémentaires de retraite	Régimes d'avantages complémentaires de retraite	Autres avantages sociaux futurs
Nombre de régimes à la fin de l'exercice	54	55	56

Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements

S. O.

	2014	2013
Conciliation du passif au titre des avantages sociaux futurs		
Passif au début de l'exercice	57	(_____) (_____)
Charge de l'exercice	58	(_____) (_____)
Prestations ou primes versées par l'employeur	59	
Passif à la fin de l'exercice	60	(_____) (_____)
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	61	(_____) (_____)
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	62	
Passif au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	63	(_____) (_____)

AUTRES RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014

	2014	2013
Charge de l'exercice		
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	64	
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	65	
	66	
Prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	67 (_____)	(_____)
	68	
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	69	
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime	70	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	71	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	72	
Autres		
-	73	
-	74	
Charge de l'exercice excluant les intérêts	75	
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	76	
Charge de l'exercice	77	

Informations complémentaires

Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	78
DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)	79

Hypothèses d'évaluation actuarielle de la comptabilisation

(taux pondéré s'il y a plus d'un régime)			
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	80	%	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	81	%	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	82	%	%
Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	83	%	%
Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	84	%	%
Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)	85		
Autres hypothèses économiques			
-	86		
-	87		

C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice 88 _____

Description des régimes et autres renseignements

S . O .

	2014	2013
Charge de l'exercice		
Cotisations de l'employeur	89	

AUTRES RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014

D) AUTRES RÉGIMES (REER individuel, REER collectif et autres)

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice 90 _____

Description des régimes et autres renseignements

S.O.

	2014	2013
Charge de l'exercice		
Cotisations de l'employeur 91		

E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX

Participation au Régime de retraite des élus municipaux (RREM) 92 Oui
 93 Non

	2014	2013
Nombre d'élus participants actifs à la fin de l'exercice 94	2	2

Description du régime

Le Régime de retraite des élus municipaux (RREM) et le Régime de prestations supplémentaires des élus municipaux (RPSEM), ce dernier s'appliquant de façon complémentaire s'il y a lieu aux élus municipaux en poste le 31 décembre 2000 et aux personnes ayant droit à une rente du RREM à cette date, sont des régimes à prestations déterminées gérés en vertu de la Loi sur le régime de retraite des élus municipaux (chapitre R-9.3). Dans le cas du RREM, les élus participants et les municipalités participantes se partagent le financement du régime par le versement de cotisations dans le cas des élus et de contributions dans le cas des municipalités. Dans le cas du RPSEM, seules les municipalités participantes sont responsables de verser les contributions requises. Les cotisations et les contributions sont établies conformément aux taux et règles fixés par règlement du gouvernement.

Étant donné que ces deux régimes sont des régimes à employeurs multiples administrés par la Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances (CARRA), qui ne comportent pas de comptes distincts, les municipalités participantes comptabilisent ces régimes comme s'ils étaient des régimes à cotisations déterminées. Ainsi, la charge encourue dans un exercice donné par une municipalité participante relativement à ces régimes de retraite correspond aux contributions devant être versées par elle pour cet exercice telles qu'établies par règlement du gouvernement.

	2014	2013
Cotisations des élus au RREM 95		
Charge de l'exercice		
Contributions de l'employeur au RREM 96	8 319	8 413
Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM 97		
98	8 319	8 413

Note

AUTRES RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME
AU 31 DÉCEMBRE 2014

Administration municipale

Dettes à long terme	1	4 659 100
---------------------	---	-----------

Ajouter

Activités d'investissement à financer	2	
---------------------------------------	---	--

Activités de fonctionnement à financer	3	
----------------------------------------	---	--

Dettes en cours de refinancement	4	
----------------------------------	---	--

Autres		
--------	--	--

-	5	
---	---	--

-	6	
---	---	--

Déduire

Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme		
------------------------------------------------------------	--	--

Excédent accumulé	7	2 358 232
-------------------	---	-----------

Débiteurs	8	
-----------	---	--

Revenus futurs découlant des ententes conclues avec le gouvernement du Québec	9	
-------------------------------------------------------------------------------	---	--

Autres montants	10	
-----------------	----	--

Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés	11	
--------------------------------------------------------	----	--

Autres		
--------	--	--

-	12	
---	----	--

-	13	
---	----	--

Endettement net à long terme de l'administration municipale	14	2 300 868
-------------------------------------------------------------	----	-----------

Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés	15	694 289
--------------------------------------------------------------------------------------	----	---------

Endettement net à long terme	16	2 995 157
------------------------------	----	-----------

Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes

Municipalité régionale de comté	17	
---------------------------------	----	--

Communauté métropolitaine	18	
---------------------------	----	--

Autres organismes	19	
-------------------	----	--

Endettement total net à long terme	20	2 995 157
------------------------------------	----	-----------

Quote-part dans la dette à long terme de l'agglomération (pour les municipalités reconstituées liées à une agglomération fonctionnant par quotes-parts)	21	
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----	--

Endettement total net à long terme (compte tenu de l'agglomération s'il y a lieu)	22	2 995 157
-----------------------------------------------------------------------------------	----	-----------

Endettement lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)	23	
------------------------------------------------------------	----	--

RENSEIGNEMENTS CONSOLIDÉS NON AUDITÉS

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014

Non audité	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget	Réalisations	Réalisations	Réalisations
TRANSFERTS	2014	2014	2014	2013
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT				
Administration générale	52			
Sécurité publique				
Police	53	25 000	25 000	
Sécurité incendie	54			
Sécurité civile	55			
Autres	56			
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	57			
Enlèvement de la neige	58			
Autres	59			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	60			
Transport adapté	61	140 000	547 299	547 299
Transport scolaire	62			
Autres	63			
Transport aérien	64			
Transport par eau	65			
Autres	66			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	67			
Réseau de distribution de l'eau potable	68			
Traitement des eaux usées	69			
Réseaux d'égout	70			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	71			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	72			
Tri et conditionnement	73			
Autres	74			
Autres	75			
Cours d'eau	76			
Protection de l'environnement	77			
Autres	78			376 733
Santé et bien-être				
Logement social	79			
Sécurité du revenu	80			
Autres	81			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	82	512 001	419 746	419 746
Rénovation urbaine	83	275 000	318 497	318 497
Promotion et développement économique	84	431 730	727 614	1 293 558
Autres	85			1 263 412
Loisirs et culture				
Activités récréatives	86			
Activités culturelles				
Bibliothèques	87			
Autres	88			353 254
Réseau d'électricité	89			
	90	1 358 731	2 038 156	2 604 100
				2 689 847

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2014	Réalisations 2014	Réalisations 2014	Réalisations 2013
TRANSFERTS (suite)				
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT				
Administration générale	91			
Sécurité publique				
Police	92			
Sécurité incendie	93			
Sécurité civile	94			
Autres	95			
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	96			
Enlèvement de la neige	97			
Autres	98			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	99			
Transport adapté	100			
Transport scolaire	101			
Autres	102			
Transport aérien	103			
Transport par eau	104			
Autres	105			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	106			
Réseau de distribution de l'eau potable	107			
Traitement des eaux usées	108			
Réseaux d'égout	109			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	110			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	111			
Tri et conditionnement	112			
Autres	113			
Autres	114			
Cours d'eau	115			
Protection de l'environnement	116			
Autres	117			
Santé et bien-être				
Logement social	118			
Sécurité du revenu	119			
Autres	120			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	121			
Rénovation urbaine	122			
Promotion et développement économique	123			
Autres	124			
Loisirs et culture				
Activités récréatives	125			
Activités culturelles				
Bibliothèques	126			
Autres	127			
Réseau d'électricité	128			
	129			

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2014	Réalisations 2014	Réalisations 2014	Réalisations 2013
TRANSFERTS (suite)				
TRANSFERTS DE DROIT				
Regroupement municipal	130			
Péréquation	131			
Réorganisation municipale	132			
Neutralité	133			
Diversification des revenus	134			
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	135			
Programme d'aide financière aux MRC	136	461 789	391 604	391 604
Autres	137			
	138	461 789	391 604	391 604
TOTAL DES TRANSFERTS	139	1 820 520	2 429 760	2 995 704
				3 081 451

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014**

Non audité

SERVICES RENDUS	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2014	Réalisations 2014	Réalisations 2014	Réalisations 2013
SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX				
Administration générale				
Application de la loi	140			
Évaluation	141	28 800	196	196
Autres	142	10 000	8 319	8 413
	143	38 800	8 515	8 413
Sécurité publique				
Police	144			
Sécurité incendie	145			
Sécurité civile	146			
Autres	147			
	148			
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	149			
Enlèvement de la neige	150			
Autres	151			
Transport collectif	152			
Autres	153			
	154			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	155			
Réseau de distribution de l'eau potable	156			
Traitement des eaux usées	157			
Réseaux d'égout	158			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	159			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	160	359 710	297 327	297 327
Tri et conditionnement	161			
Autres	162			
Autres	163			
Cours d'eau	164			729
Protection de l'environnement	165			
Autres	166			
	167	359 710	297 327	297 327
Autres	168			
	169			
	170			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	171	128 265	36 024	36 024
Rénovation urbaine	172			
Promotion et développement économique	173			
Autres	174	25 000		
	175	153 265	36 024	36 024
Loisirs et culture				
Activités récréatives	176			
Activités culturelles				
Bibliothèques	177			
Autres	178			
	179			
Réseau d'électricité	180			
	181	551 775	341 866	341 866
				306 033

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget	Réalisations	Réalisations	Réalisations
SERVICES RENDUS (suite)	2014	2014	2014	2013
AUTRES SERVICES RENDUS				
Administration générale	182	5 506	98 668	45 393
Sécurité publique	183	385 000	586 123	411 616
Transport				
Réseau routier	184			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	185			
Transport adapté	186			
Transport scolaire	187			
Autres	188			
Autres	189			
Hygiène du milieu	190		16 782	10 711
Santé et bien-être	191			
Aménagement, urbanisme et développement	192	159 860	157 577	139 237
Loisirs et culture	193			
Réseau d'électricité	194			
	195	550 366	859 150	606 957
TOTAL DES SERVICES RENDUS	196	1 102 141	1 201 016	912 990
IMPOSITION DE DROITS				
Licences et permis	197			
Droits de mutation immobilière	198			
Droits sur les carrières et sablières	199			
Autres	200			
	201			
AMENDES ET PÉNALITÉS	202	1 956 000	2 343 373	2 172 222
INTÉRÊTS	203	4 000	99 695	54 460
AUTRES REVENUS				
Gain (perte) sur cession d'immobilisations	204			
Produit de cession de propriétés destinées à la revente	205			
Gain (perte) sur cession de placements	206			
Contributions des promoteurs	207			
Contributions des automobilistes pour le transport en commun	208			
Contributions des organismes municipaux	209			
Autres contributions	210			
Autres	211	157 000	6 704	107 536
	212	157 000	6 704	107 536

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014**

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2014	Réalizations 2014			Réalizations 2014	Réalizations 2013
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total		
ADMINISTRATION GÉNÉRALE							
Conseil	1	263 050	251 957	823	252 780	252 780	230 426
Application de la loi	2	976 960	988 761	14 019	1 002 780	1 002 780	1 046 882
Gestion financière et administrative	3	979 479	949 139	72 317	1 021 456	1 021 456	950 143
Greffe	4						
Évaluation	5	1 726 870	1 699 004	15 175	1 714 179	1 714 179	1 612 308
Gestion du personnel	6	428 846	394 870	3 298	398 168	398 168	376 383
Autres	7						
	8	4 375 205	4 283 731	105 632	4 389 363	4 389 363	4 216 142
SÉCURITÉ PUBLIQUE							
Police	9	10 658 155	9 903 089	372 860	10 275 949	10 275 949	10 211 028
Sécurité incendie	10	183 990	151 422		151 422	151 422	108 083
Sécurité civile	11						
Autres	12						
	13	10 842 145	10 054 511	372 860	10 427 371	10 427 371	10 319 111
TRANSPORT							
Réseau routier							
Voirie municipale	14						
Enlèvement de la neige	15						
Éclairage des rues	16						
Circulation et stationnement	17						
Transport collectif							
Transport en commun	18	308 960	716 257		716 257	716 257	
Transport aérien	19						
Transport par eau	20						
Autres	21						
	22	308 960	716 257		716 257	716 257	

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014

Non audité

	Administration municipale				Données consolidées	
	Budget 2014	Réalizations 2014			Réalizations 2014	Réalizations 2013
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total		
HYGIÈNE DU MILIEU						
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	23					
Réseau de distribution de l'eau potable	24					
Traitement des eaux usées	25					
Réseaux d'égout	26					
Matières résiduelles						
Déchets domestiques et assimilés						
Collecte et transport	27	1 321 878	20 471	1 342 349	1 342 349	827 179
Élimination	28	951 165		951 165	951 165	1 403 116
Matières recyclables						
Collecte sélective						
Collecte et transport	29	2 315 758				
Tri et conditionnement	30					
Matières organiques						
Collecte et transport	31					
Traitement	32					
Matériaux secs	33					
Autres	34					
Plan de gestion	35					
Autres	36					
Cours d'eau	37					
Protection de l'environnement	38	168 309	177 510	6 304	183 814	153 295
Autres	39					
	40	2 484 067	2 450 553	26 775	2 477 328	2 383 590
SANTÉ ET BIEN-ÊTRE						
Logement social	41					
Sécurité du revenu	42					
Autres	43					
	44					
AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT						
Aménagement, urbanisme et zonage	45	477 835	422 790	2 116	424 906	621 393
Rénovation urbaine						
Biens patrimoniaux	46					
Autres biens	47	275 000	318 498		318 498	353 255
Promotion et développement économique						
Industries et commerces	48	1 135 390	1 691 906		1 691 906	2 441 554
Tourisme	49	371 921				379 266
Autres	50					
Autres	51	419 200	223 998		223 998	224 872
	52	2 679 346	2 657 192	2 116	2 659 308	4 020 340

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014

<i>Non audité</i>	Administration municipale				Données consolidées	
	Budget 2014	Réalizations 2014			Réalizations 2014	Réalizations 2013
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total		
LOISIRS ET CULTURE						
Activités récréatives						
Centres communautaires	53					
Patinoires intérieures et extérieures	54					
Piscines, plages et ports de plaisance	55					
Parcs et terrains de jeux	56					
Parcs régionaux	57					
Expositions et foires	58					
Autres	59					
	60					
Activités culturelles						
Centres communautaires	61					
Bibliothèques	62					
Patrimoine						
Musées et centres d'exposition	63					
Autres ressources du patrimoine	64					
Autres	65					
	66					
	67					
RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ	68					
FRAIS DE FINANCEMENT						
Dette à long terme						
Intérêts	69	90 798	167 763		167 763	90 310
Autres frais	70					
Autres frais de financement						
Avantages sociaux futurs	71					
Autres	72		20 415		22 647	29 621
	73	90 798	188 178		188 178	119 931
AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS	74	700 000	507 383	(507 383)		

Section II - Autres renseignements non audités

TABLE DES MATIÈRES

	<u>PAGE</u>
Section II - Autres renseignements financiers	
Autres renseignements non audités	
Acquisition d'immobilisations consolidées par catégories	27
Acquisition d'immobilisations consolidées en remplacement d'infrastructures existantes et pour nouveau développement	27
Analyse de la dette à long terme consolidée	28
Quote-part à chaque municipalité membre de l'endettement total net à long terme consolidé	29
Sommaire des revenus de quotes-parts de fonctionnement et d'investissement non consolidés	30
Analyse des revenus de quotes-parts de fonctionnement non consolidés	31
Excédent (déficit) accumulé non consolidé par activités	32
Analyse de la rémunération non consolidée	33
Analyse des revenus de transfert non consolidés	33
Analyse du coût des services municipaux non consolidé	34
Acquisition d'immobilisations non consolidées par objets	35
Analyse de l'excédent (déficit) accumulé non consolidé	36
Fonds de roulement non consolidé - Capital autorisé	37
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés non consolidés	38
Questionnaire	39
Membres du conseil et fonctionnaires	40
Autres renseignements sur l'organisme municipal	41
Attestation de transmission et de consentement à la diffusion	42

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CONSOLIDÉES PAR CATÉGORIES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014**

Non audité

	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2014	Réalisations 2014	Réalisations 2014	Réalisations 2013
IMMOBILISATIONS				
Infrastructures				
Conduites d'eau potable	1			
Usines de traitement de l'eau potable	2			
Usines et bassins d'épuration	3			
Conduites d'égout	4			
Sites d'enfouissement et incinérateurs	5			
Chemins, rues, routes et trottoirs	6			
Ponts, tunnels et viaducs	7			
Systèmes d'éclairage des rues	8			
Aires de stationnement	9			
Parcs et terrains de jeux	10			
Autres infrastructures	11	1 008 198	1 008 198	266 402
Réseau d'électricité	12			
Bâtiments				
Édifices administratifs	13	30 045	30 045	705 718
Édifices communautaires et récréatifs	14			
Améliorations locatives	15			
Véhicules				
Véhicules de transport en commun	16			
Autres	17			237 134
Ameublement et équipement de bureau	18	99 500	84 779	138 001
Machinerie, outillage et équipement divers	19	75 000	151 223	165 629
Terrains	20			
Autres	21			
	22	174 500	1 274 245	1 279 114
				1 512 884

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CONSOLIDÉES EN REMPLACEMENT
D'INFRASTRUCTURES EXISTANTES ET POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014**

Remplacement d'infrastructures existantes				
Conduites d'eau potable	23			
Usines de traitement de l'eau potable	24			
Usines et bassins d'épuration	25			
Conduites d'égout	26			
Autres infrastructures	27	1 008 198	1 008 198	266 402
Infrastructures pour nouveau développement				
Conduites d'eau potable	28			
Usines de traitement de l'eau potable	29			
Usines et bassins d'épuration	30			
Conduites d'égout	31			
Autres infrastructures	32			
Autres immobilisations	33	266 047	270 916	1 246 482
	34	1 274 245	1 279 114	1 512 884

**ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014**

Non audité		Solde au 1^{er} janvier	Augmentation	Diminution	Solde au 31 décembre
Dettes à long terme					
Obligations et billets en monnaie canadienne	1	4 080 500	1 202 300	623 700	4 659 100
Obligations et billets en monnaies étrangères	2				
Autres dettes à long terme					
Gouvernement du Québec et ses entreprises	3	684 289			684 289
Organismes municipaux	4				
Obligations découlant de contrats de location-acquisition	5				
Autres	6	10 000			10 000
	7	4 774 789	1 202 300	623 700	5 353 389
La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :					
Par l'organisme municipal					
Emprunts refinancés par anticipation	8				
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme					
Excédent de fonctionnement affecté	9	2 361 000			2 361 000
Réserves financières et fonds réservés	10				
Fonds d'amortissement	11				
Montant à la charge					
D'une partie des contribuables ou des municipalités membres	12				
De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres	13	2 413 789	1 202 300	623 700	2 992 389
De la municipalité (Société de transport en commun)	14				
	15	4 774 789	1 202 300	623 700	5 353 389
Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)					
Débiteurs					
Gouvernement du Québec et ses entreprises	16				
Organismes municipaux	17				
Autres tiers	18				
	19				
Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette	20				
	21				
Revenus futurs découlant des ententes conclues avec le gouvernement du Québec	22				
Prêts	23				
Autres	24				
	25				
	26	4 774 789	1 202 300	623 700	5 353 389
Dettes en cours de refinancement	27	()		()	
	28	4 774 789	1 202 300	623 700	5 353 389

**QUOTE-PART À CHAQUE MUNICIPALITÉ MEMBRE
DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME CONSOLIDÉ
AU 31 DÉCEMBRE 2014**

Non audité

Code géographique	Municipalité	Montant
82020	Cantley	519 979
82025	Chelsea	521 838
82005	L'Ange-Gardien	258 421
82035	La Pêche	575 506
82010	Notre-Dame-de-la-Salette	48 662
82030	Pontiac	335 661
82015	Val-des-Monts	735 090

1

2 995 157

**SOMMAIRE DES REVENUS DE QUOTES-PARTS
DE FONCTIONNEMENT ET D'INVESTISSEMENT NON CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014**

Non audité

Code géographique	Municipalité	Montant
Ensemble des municipalités		
82020	Cantley	2 751 096
82025	Chelsea	2 760 924
82005	L'Ange-Gardien	1 367 244
82035	La Pêche	3 044 880
82010	Notre-Dame-de-la-Salette	257 460
82030	Pontiac	1 775 904
82015	Val-des-Monts	3 889 938

1 15 847 446

Certaines municipalités

2

3 15 847 446

**ANALYSE DES REVENUS DE QUOTES-PARTS DE FONCTIONNEMENT NON CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014**

<i>Non audité</i>	2014		2013
	Budget	Réalisations	Réalisations
Administration générale			
Application de la loi	1	(1 045 014)	(1 045 014)
Évaluation	2	1 690 408	1 569 248
Autres	3	1 269 532	1 152 481
Sécurité publique			
Police	4	10 344 674	9 845 524
Sécurité incendie	5	181 907	105 467
Sécurité civile	6		
Autres	7		
Transport			
Réseau routier			
Voirie municipale	8		
Enlèvement de la neige	9		
Autres	10		
Transport collectif	11	168 960	168 960
Autres	12		
Hygiène du milieu			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	13		
Réseau de distribution de l'eau potable	14		
Traitement des eaux usées	15		
Réseaux d'égout	16		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	17	1 996 460	1 943 283
Matières recyclables	18		(29 421)
Autres	19		
Cours d'eau	20		
Protection de l'environnement	21	166 291	205 423
Autres	22		
Santé et bien-être			
Logement social	23		
Autres	24		
Aménagement, urbanisme et développement			
Aménagement, urbanisme et zonage	25	369 822	442 420
Rénovation urbaine	26		737 892
Promotion et développement économique	27	703 660	703 660
Autres	28		
Loisirs et culture			
Activités récréatives	29		
Activités culturelles			
Bibliothèques	30		
Autres	31		
	32	15 846 700	15 847 446
			15 190 555

**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ NON CONSOLIDÉ PAR ACTIVITÉS
AU 31 DÉCEMBRE 2014**

Non audité
APPLICABLE AUX MRC SEULEMENT

	Activité N° Administration	Activité N° Législation	Activité N° Cours mun.	Activité N° RH
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	121 856	39 741	618 649	91 523
Excédent de fonctionnement affecté, réserves financières et fonds réservés				
Excédent de fonctionnement affecté			5 000	
Réserves financières				
Fonds réservés				
Fonds de roulement	209 003			
Fonds régional - Réfection et entretien de certaines voies publiques				
Société québécoise d'assainissement des eaux				
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés	6 161			
Financement des activités de fonctionnement				
Autres				
-TPI				
-				
-				
-				
	215 164		5 000	
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	()	()	()	()
Financement des investissements en cours	(40 100)			
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	260 007			
Gains (pertes) de réévaluation cumulés				
	556 927	39 741	623 649	91 523

**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ NON CONSOLIDÉ PAR ACTIVITÉS
AU 31 DÉCEMBRE 2014**

APPLICABLE AUX MRC SEULEMENT

	Activité N° Sec publique	Activité N° Centre de tri	Activité N° Sec incendie	Activité N° Évaluation
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1 152 851		50 160	74 906
Excédent de fonctionnement affecté, réserves financières et fonds réservés				
Excédent de fonctionnement affecté	40 500	2 486 321		
Réserves financières				
Fonds réservés				
Fonds de roulement				
Fonds régional - Réfection et entretien de certaines voies publiques				
Société québécoise d'assainissement des eaux				
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés				
Financement des activités de fonctionnement				
Autres				
-TPI				
-				
-				
-				
	40 500	2 486 321		
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	()	()	()	()
Financement des investissements en cours	(280 475)			
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs				
Gains (pertes) de réévaluation cumulés				
	912 876	2 486 321	50 160	74 906

**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ NON CONSOLIDÉ PAR ACTIVITÉS
AU 31 DÉCEMBRE 2014**

APPLICABLE AUX MRC SEULEMENT

	Activité N° Aménagement	Activité N° Protec envir	Activité N° TPI	Activité N° Barrages
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	176 938	15 173		
Excédent de fonctionnement affecté, réserves financières et fonds réservés				
Excédent de fonctionnement affecté				
Réserves financières				
Fonds réservés				
Fonds de roulement				
Fonds régional - Réfection et entretien de certaines voies publiques				
Société québécoise d'assainissement des eaux				
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés				
Financement des activités de fonctionnement				
Autres				
-TPI			49 930	
-				
-				
-				
			49 930	
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	()	()	()	()
Financement des investissements en cours				(890 153)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs				
Gains (pertes) de réévaluation cumulés				
	176 938	15 173	49 930	(890 153)

**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ NON CONSOLIDÉ PAR ACTIVITÉS
AU 31 DÉCEMBRE 2014**

APPLICABLE AUX MRC SEULEMENT

		Total
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	2 341 797
Excédent de fonctionnement affecté, réserves financières et fonds réservés		
Excédent de fonctionnement affecté	2	2 531 821
Réserves financières	3	
Fonds réservés		
Fonds de roulement	4	209 003
Fonds régional - Réfection et entretien de certaines voies publiques	5	
Société québécoise d'assainissement des eaux	6	
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés	7	6 161
Financement des activités de fonctionnement	8	
Autres		
-TPI	9	49 930
-	10	
-	11	
-	12	
	13	2 796 915
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	14 ()
Financement des investissements en cours	15	(1 210 728)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	16	260 007
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	17	
	18	4 187 991

**ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION NON CONSOLIDÉE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014**

Non audité

		Effectifs personnes/ année ²	Semaine normale (heures)	Rémunération	Charges sociales	Total ¹
Administration municipale						
Cadres et contremaîtres	1	14,00	35,00	1 583 038	374 875	1 957 913
Professionnels	2	7,00	35,00	554 517	142 099	696 616
Cols blancs	3	57,00	35,00	2 701 960	588 854	3 290 814
Cols bleus	4	4,00	35,00	211 357	44 496	255 853
Policiers	5	73,00	35,00	5 042 396	821 868	5 864 264
Pompiers	6					
Conducteurs et opérateurs (transport en commun)	7					
	8	155,00		10 093 268	1 972 192	12 065 460
Élus	9	7,00		184 944	27 313	212 257
	10	162,00		10 278 212	1 999 505	12 277 717

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.

2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

**ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT NON CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014**

		Gouvernement du Québec		Gouvernement du Canada	Total
		Fonctionnement	Investissement		
Transport en commun	11	547 299			547 299
Eau et égout					
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	12				
Réseau de distribution de l'eau potable	13				
Traitement des eaux usées	14				
Réseaux d'égout	15				
Autres	16	1 882 461			1 882 461
	17	2 429 760			2 429 760

**ANALYSE DU COÛT DES SERVICES MUNICIPAUX NON CONSOLIDÉ
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014**

<i>Non audité</i>		Charges avant amortissement	+	Amortissement des immo- bilisations	=	Charges	-	Services rendus	=	Coût des services municipaux	Frais de financement	
Administration générale												
Application de la loi	1	988 761	27	14 019	53	1 002 780	79	13 496	105	989 284	131	23 240
Évaluation	2	1 699 004	28	15 175	54	1 714 179	80	195	106	1 713 984	132	
Autres	3	1 595 966	29	76 438	55	1 672 404	81	93 490	107	1 578 914	133	22 257
	4	4 283 731	30	105 632	56	4 389 363	82	107 181	108	4 282 182	134	45 497
Sécurité publique												
Police	5	9 903 089	31	372 860	57	10 275 949	83	586 123	109	9 689 826	135	53 363
Sécurité incendie	6	151 422	32		58	151 422	84		110	151 422	136	41
Sécurité civile	7		33		59		85		111		137	
Autres	8		34		60		86		112		138	8 178
	9	10 054 511	35	372 860	61	10 427 371	87	586 123	113	9 841 248	139	61 582
Transport												
Réseau routier												
Voirie municipale	10		36		62		88		114		140	
Enlèvement de la neige	11		37		63		89		115		141	
Autres	12		38		64		90		116		142	
Transport collectif	13	716 257	39		65	716 257	91		117	716 257	143	
Autres	14		40		66		92		118		144	
	15	716 257	41		67	716 257	93		119	716 257	145	
Hygiène du milieu												
Eau et égout												
Approvisionnement et traitement de l'eau potable												
Réseau de distribution de l'eau potable	16		42		68		94		120		146	
Traitement des eaux usées	17		43		69		95		121		147	
Réseaux d'égout	18		44		70		96		122		148	
Autres	19		45		71		97		123		149	
Matières résiduelles												
Déchets domestiques et assimilés	20	2 273 043	46	20 471	72	2 293 514	98		124	2 293 514	150	2 823
Matières recyclables	21		47		73		99	314 109	125	(314 109)	151	76 276
Autres	22		48		74		100		126		152	
Cours d'eau	23		49		75		101		127		153	
Protection de l'environnement	24	177 510	50	6 304	76	183 814	102		128	183 814	154	1 761
Autres	25		51		77		103		129		155	
	26	2 450 553	52	26 775	78	2 477 328	104	314 109	130	2 163 219	156	80 860

**ANALYSE DU COÛT DES SERVICES MUNICIPAUX NON CONSOLIDÉ (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014**

<i>Non audité</i>	Charges avant amortissement		Amortissement des immobilisations		Charges		Services rendus		Coût des services municipaux		Frais de financement	
			+	=	-		=					
Santé et bien-être												
Logement social	157		172	187	202		217				232	
Sécurité du revenu	158		173	188	203		218				233	
Autres	159		174	189	204		219				234	
	160		175	190	205		220				235	
Aménagement, urbanisme et développement												
Aménagement, urbanisme et zonage	161	422 790	176	2 116	191	424 906	206	24 888	221	400 018	236	239
Rénovation urbaine	162	318 498	177		192	318 498	207		222	318 498	237	
Promotion et développement économique	163	1 691 906	178		193	1 691 906	208		223	1 691 906	238	
Autres	164	223 998	179		194	223 998	209	168 715	224	55 283	239	
	165	2 657 192	180	2 116	195	2 659 308	210	193 603	225	2 465 705	240	239
Loisirs et culture												
Activités récréatives	166		181		196		211		226		241	
Activités culturelles												
Bibliothèques	167		182		197		212		227		242	
Autres	168		183		198		213		228		243	
	169		184		199		214		229		244	
Réseau d'électricité	170		185		200		215		230		245	
	171	20 162 244	186	507 383	201	20 669 627	216	1 201 016	231	19 468 611	246	188 178

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS NON CONSOLIDÉES PAR OBJETS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014****Non audité**

		2014	2013
Rémunération	1		
Charges sociales	2		
Biens et services	3	1 274 245	1 503 302
Frais de financement	4		
Autres	5		
	6	1 274 245	1 503 302

**ANALYSE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ NON CONSOLIDÉ
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014**

Non audité

		2014	2013
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté			
Solde au début de l'exercice	1	1 259 321	684 643
Redressement aux exercices antérieurs / Reclassement	2		(5 000)
Solde redressé au début de l'exercice	3	1 259 321	679 643
<i>Ajouter (déduire)</i>			
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	4	1 515 402	1 095 016
Affectations et virements			
Activités de fonctionnement	5	(283 390)	(165 338)
Activités d'investissement	6	(49 536)	
Excédent de fonctionnement affecté	7		(350 000)
Réserves financières et fonds réservés	8	(100 000)	
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	9		
Financement des investissements en cours	10		
	11	1 082 476	579 678
Solde à la fin de l'exercice	12	2 341 797	1 259 321
Excédent de fonctionnement affecté			
Solde au début de l'exercice	13	3 032 714	2 019 436
Redressement aux exercices antérieurs / Reclassement	14		1 097 706
Solde redressé au début de l'exercice	15	3 032 714	3 117 142
<i>Ajouter (déduire)</i>			
Affectations et virements			
Activités de fonctionnement	16	(350 000)	(434 428)
Activités d'investissement	17	(150 893)	
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	18		350 000
Financement des investissements en cours	19		
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	20		
	21	(500 893)	(84 428)
Solde à la fin de l'exercice	22	2 531 821	3 032 714
Réserves financières et fonds réservés			
Solde au début de l'exercice	23	156 709	113 309
Redressement aux exercices antérieurs / Reclassement	24		50 129
Solde redressé au début de l'exercice	25	156 709	163 438
<i>Ajouter (déduire)</i>			
Affectations et virements			
Activités de fonctionnement	26	71 860	(6 729)
Activités d'investissement	27	(63 475)	
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	28	100 000	
Financement des investissements en cours	29		
	30	108 385	(6 729)
Solde à la fin de l'exercice	31	265 094	156 709

ANALYSE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ NON CONSOLIDÉ (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014

Non audité

		2014	2013
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir			
Solde au début de l'exercice	32	(158 176)	(154 258)
Redressement aux exercices antérieurs / Reclassement	33	158 176	
Solde redressé au début de l'exercice	34	()	(154 258)
Augmentation de l'exercice			
Avantages sociaux futurs			
Déficit initial au 1 ^{er} janvier 2007			
Régimes capitalisés	35	()	()
Avantages postérieurs au 1 ^{er} janvier 2007			
Régimes capitalisés			
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	36	()	()
Autres	37	()	()
Régimes non capitalisés	38	()	()
Frais de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement			
Mesures transitoires relatives à la TVQ	39	()	()
Utilisation du fonds général	40	()	()
Utilisation du fonds de roulement	41	()	()
Appariement fiscal pour revenus de transfert	42	()	()
Autres	43	()	()
	44	()	()
Financement à long terme des activités de fonctionnement			
Mesure transitoire relative à la TVQ	45	()	()
Autre financement	46	()	()
	47	()	()
Diminution de l'exercice			
Affectations débitrices aux activités de fonctionnement	48		(3 918)
Remboursement de la dette à long terme liée aux activités de fonctionnement	49		
	50		(3 918)
Solde à la fin de l'exercice	51	()	(158 176)
Financement des investissements en cours			
Solde au début de l'exercice	52	(1 408 137)	(397 299)
Redressement aux exercices antérieurs / Reclassement	53	5 450	
Solde redressé au début de l'exercice	54	(1 402 687)	(397 299)
<i>Ajouter (déduire)</i>			
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	55	191 959	(1 010 838)
Virements			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	56		
Excédent de fonctionnement affecté	57		
Réserves financières et fonds réservés	58		
	59	191 959	(1 010 838)
Solde à la fin de l'exercice	60	(1 210 728)	(1 408 137)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs			
Solde au début de l'exercice	61	436 569	(614 553)
Redressement aux exercices antérieurs / Reclassement	62	11 702	
Solde redressé au début de l'exercice	63	448 271	(614 553)
<i>Ajouter (déduire)</i>			
Affectations et virements			
Activités de fonctionnement	64		
Excédent de fonctionnement affecté	65		
Variation résiduelle de l'exercice	66	(188 264)	1 051 122
Solde à la fin de l'exercice	67	260 007	436 569

**FONDS DE ROULEMENT NON CONSOLIDÉ
CAPITAL AUTORISÉ
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014**

Non audité

	<u>RÈGLEMENT N°</u>	<u>MONTANT AUTORISÉ</u>
CAPITAL AUTORISÉ AU 1 ^{ER} JANVIER	1	<u>200 000</u>
Augmentation		
À même l'excédent de fonctionnement	<u>2</u>	100 000
Par l'imposition d'une taxe spéciale	<u>3</u>	
Par l'adoption d'un règlement d'emprunt	<u>4</u>	
	5	<u>300 000</u>
Diminution	<u>6</u>	
CAPITAL AUTORISÉ AU 31 DÉCEMBRE	7	<u><u>300 000</u></u>

**SOLDES DISPONIBLES DES RÈGLEMENTS D'EMPRUNT FERMÉS NON CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014**

Non audité

	Solde au 1^{er} janvier	Redressement aux exercices antérieurs (note 20)	Règlements d'emprunt fermés		Utilisation de l'exercice	Transferts	Solde au 31 décembre
			Activités de fonctionnement	Activités d'in- vestissement			
Montant non réservé	1 6 161	2	3	4	5	6	7 6 161
Montant réservé pour le service de la dette	8	9	10	11	12	13	14
	15 6 161	16	17	18	19	20	21 6 161

**QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014**

- | Non audité | OUI | NON |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| 1. Est-ce que le rapport financier est consolidé?
Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. | 1 <input checked="" type="checkbox"/> | 2 <input type="checkbox"/> |
| Si oui, présentez-vous le budget consolidé? | 3 <input type="checkbox"/> | 4 <input checked="" type="checkbox"/> |
| 2. Bien que les normes sur les instruments financiers du secteur public soient applicables aux organismes municipaux à compter de 2017 seulement, un organisme municipal peut choisir de les appliquer de façon anticipée.
Est-ce que l'organisme municipal applique ces normes de façon anticipée ? | 5 <input checked="" type="checkbox"/> | 6 <input type="checkbox"/> |

Les questions 3 à 6 s'adressent aux municipalités régionales de comté (MRC) seulement

- | | | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------|
| 3. La MRC a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une autre MRC, à une municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)? | 7 <input type="checkbox"/> | 8 <input checked="" type="checkbox"/> |
| Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente. | | |
| 4. La MRC a-t-elle conclu une entente avec une autre MRC pour l'exécution de travaux, l'organisation et l'administration de services ou pour l'exercice en commun de toutes autres fonctions (article 678 CM)? | 9 <input type="checkbox"/> | 10 <input checked="" type="checkbox"/> |
| Si oui, indiquer l'objet de l'entente ainsi que le nom de la MRC partie à l'entente. | | |
| 5. La MRC a-t-elle compétence à l'égard de municipalités régies par le CM en matière de gestion des matières résiduelles (articles 678.0.1 ou 678.0.2.1 CM)? | 11 <input type="checkbox"/> | 12 <input checked="" type="checkbox"/> |
| 6. La MRC a-t-elle accepté la délégation d'un pouvoir du gouvernement du Québec ou de l'un de ses ministres ou organismes (articles 10 ou 10.5 CM)? | 13 <input type="checkbox"/> | 14 <input checked="" type="checkbox"/> |
| Si oui, indiquer quels pouvoirs ont été acceptés par la MRC et quelles sont les municipalités assujetties à ces compétences. | | |

**QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014**

<i>Non audité</i>	OUI	NON	S.O.
7. L'organisme municipal applique-t-il les nouvelles normes sur les paiements de transfert en suivant la position prescrite par le gouvernement du Québec selon la recommandation du MAMOT?	15 <input type="checkbox"/>	16 <input type="checkbox"/>	17 <input checked="" type="checkbox"/>

ADMINISTRATION MUNICIPALE

MEMBRES DU CONSEIL

PRÉFET OU PRÉSIDENT Robert Bussières

CONSEILLERS OU AUTRES MEMBRES

Robert Goulet
Stephen Harris
Daniel Malette

Caryl Green
Jean Lafrenière
Edward J. McCann

FONCTIONNAIRES

DIRECTEUR GÉNÉRAL Stéphane Mougeot

TRÉSORIER OU
SECRÉTAIRE-TRÉSORIER Stéphane Mougeot

**AUTRES RENSEIGNEMENTS SUR L'ORGANISME MUNICIPAL
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014**

ORGANISME MUNICIPAL

Adresse 216 Chemin Old CHelsea
(no) (rue)

Chelsea J9B 1J4
(Municipalité) (Code postal)

Téléphone (819) 827-0516
(ind. rég.) (numéro)

Télécopieur (819) 827-9272
(ind. rég.) (numéro)

Courriel info@mrcdescollines.com

TRÉSORIER OU SECRÉTAIRE-TRÉSORIER

Nom Stephane Mougeot

Téléphone (819) 827-0516
(ind. rég.) (numéro)

Télécopieur (819) 827-9272
(ind. rég.) (numéro)

Courriel info@mrcdescollines.com

AUDITEUR INDÉPENDANT

Nom Janique Ethier

Titre CPA auditrice, CGA

Adresse 1698 route 105
(no) (rue)

Chelsea J9B 1P4
(Municipalité) (Code postal)

Téléphone (819) 459-1115
(ind. rég.) (numéro)

Télécopieur (819) 459-1117
(ind. rég.) (numéro)

Courriel jethiercpa@bellnet.ca

Responsable du dossier Janique Ethier

VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL (s'il y a lieu)

Nom _____

Titre _____

Adresse _____
(no) (rue)

_____ (Code postal)
(Municipalité)

Téléphone _____
(ind. rég.) (numéro)

Télécopieur _____
(ind. rég.) (numéro)

Courriel _____

ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION

Je , Monique Charron , atteste que le rapport financier consolidé de Les Collines-de-l'Outaouais pour l'exercice terminé le 31 décembre 2014, transmis de façon électronique au ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire, a été déposé à la séance du conseil du 2015-04-16 .

Je certifie que les informations ainsi que les rapports de l'auditeur indépendant et mon attestation de trésorier ou secrétaire-trésorier transmis de façon électronique au même Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil.

Cette transmission est effectuée conformément à la procédure établie par le Ministère.

Je confirme que Les Collines-de-l'Outaouais consent à la diffusion intégrale par le ministre du rapport financier et des rapports d'audit, tels que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le ministre.

Afin de permettre la diffusion intégrale de ces rapports par le ministre, je confirme également que Les Collines-de-l'Outaouais détient les autorisations nécessaires, notamment celle de l'auditeur obtenue selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Je confirme qu'en appuyant sur le bouton "Attester", je manifeste mon consentement au même titre qu'une signature manuscrite.

L'excédent (déficit) de l'exercice à la page S18 ligne 22 est de	<u>1 131 038 \$</u>
Le sommaire des revenus de quotes-parts de fonctionnement et d'investissement page S40 ligne 3 est de	<u>15 847 446 \$</u>

Date et heure de la dernière modification : 2015-05-13 21:46:26

Date de transmission au Ministère : 2015/05/13

Sommaire de l'information financière consolidée

Exercice terminé le 31 décembre 2014

Ce sommaire de l'information financière est extrait du rapport financier consolidé déposé au Conseil et attesté par le trésorier. Pour plus de détails, se référer à ce rapport financier consolidé.

Nom : Les Collines-de-l'Outaouais

**Affaires municipales
et Occupation
du territoire**

Québec 

**SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014**

	Réalizations 2013		Budget 2014	Réalizations 2014		
	Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés	Total consolidé ¹	
Revenus						
Fonctionnement	1	20 279 503	20 886 361	21 927 994	1 292 975	22 560 969
Investissement	2					
	3	20 279 503	20 886 361	21 927 994	1 292 975	22 560 969
Charges	4	19 764 962	21 480 521	20 857 805	1 232 126	21 429 931
Excédent (déficit) de l'exercice	5	514 541	(594 160)	1 070 189	60 849	1 131 038
Moins : revenus d'investissement	6	()	()	()	()	()
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	7	514 541	(594 160)	1 070 189	60 849	1 131 038
Éléments de conciliation à des fins fiscales						
Amortissement des immobilisations	8	538 348	700 000	507 383	22 919	530 302
Financement à long terme des activités de fonctionnement	9					
Remboursement de la dette à long terme	10	(480 604)	(455 840)	(623 700)	()	(623 700)
Affectations						
Activités d'investissement	11	(83 764)	()	()	()	()
Excédent (déficit) accumulé	12	606 495	350 000	561 530	92 681	654 211
Autres éléments de conciliation	13					
	14	580 475	594 160	445 213	115 600	560 813
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	15	1 095 016		1 515 402	176 449	1 691 851

1. Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.

Extrait du rapport financier, pages S7 et S8

**SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE
AU 31 DÉCEMBRE 2014**

		2013	2014	2013
		Administration municipale	Administration municipale	Total consolidé
Actifs financiers				Total consolidé
Débiteurs	1	1 599 417	1 890 986	1 928 113
Autres	2	5 271 829	5 821 386	6 739 429
	3	6 871 246	7 712 372	8 685 181
Passifs				
Dette à long terme	4	4 080 500	4 659 100	5 353 389
Passif au titre des avantages sociaux futurs	5			
Autres	6	4 065 036	4 224 413	4 707 241
	7	8 145 536	8 883 513	9 744 552
Actifs financiers nets (dette nette)	8	(1 274 290)	(1 171 141)	(609 710)
Actifs non financiers				
Immobilisations	9	4 452 199	5 187 084	5 239 041
Autres	10	141 091	172 048	175 238
	11	4 593 290	5 359 132	5 414 279
Excédent (déficit) accumulé				
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	12	1 259 321	2 341 797	2 891 740
Excédent de fonctionnement affecté, réserves financières et fonds réservés	13	3 189 423	2 796 915	2 806 755
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	14 (158 176) () () (
Financement des investissements en cours	15	(1 408 137)	(1 210 728)	(1 210 728)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	16	436 569	260 007	316 802
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	17			506 575
	18	3 319 000	4 187 991	4 804 569
				3 874 729

Extrait du rapport financier, page S11 et S23-1

**DÉTAIL DE L'EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ, DES RÉSERVES FINANCIÈRES
ET DES FONDS RÉSERVÉS CONSOLIDÉS
AU 31 DÉCEMBRE 2014**

		2014	2013
Excédent de fonctionnement affecté - Administration municipale			
-	19		
-	20		350 000
-	21	2 531 821	2 661 714
-	22		
-	23		
-	24		16 000
-	25		5 000
-	26		
-	27		
	28	2 531 821	3 032 714
Excédent de fonctionnement affecté- Organismes contrôlés			
	29	9 840	144 254
	30	2 541 661	3 176 968
Réserves financières	31		
Fonds réservés	32	265 094	156 709
	33	2 806 755	3 333 677

Extrait du rapport financier, page S23-1

**SOMMAIRE DES REVENUS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014**

		Réalizations 2013	Budget 2014	Réalizations 2014	
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Total consolidé
Fonctionnement					
Taxes	1				
Compensations tenant lieu de taxes	2				
Quotes-parts	3	15 190 555	15 846 700	15 847 446	15 847 446
Transferts	4	1 918 039	1 820 520	2 429 760	2 995 704
Services rendus	5	912 990	1 102 141	1 201 016	1 201 016
Autres	6	2 257 919	2 117 000	2 449 772	2 516 803
	7	20 279 503	20 886 361	21 927 994	22 560 969
Investissement					
Taxes	8				
Quotes-parts	9				
Transferts	10				
Autres	11				
	12				
	13	20 279 503	20 886 361	21 927 994	22 560 969

Extrait du rapport financier, page S7

**SOMMAIRE DES CHARGES CONSOLIDÉES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014**

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2014	Réalizations 2014			Réalizations 2014	Réalizations 2013
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total		
Administration générale							
Évaluation	1	1 726 870	1 699 004	15 175	1 714 179	1 714 179	1 612 308
Autres	2	2 648 335	2 584 727	90 457	2 675 184	2 675 184	2 603 834
Sécurité publique							
Police	3	10 658 155	9 903 089	372 860	10 275 949	10 275 949	10 211 028
Sécurité incendie	4	183 990	151 422		151 422	151 422	108 083
Autres	5						
Transport							
Réseau routier	6						
Transport collectif	7	308 960	716 257		716 257	716 257	
Autres	8						
Hygiène du milieu							
Eau et égout	9						
Matières résiduelles	10	2 315 758	2 273 043	20 471	2 293 514	2 293 514	2 230 295
Autres	11	168 309	177 510	6 304	183 814	183 814	153 295
Santé et bien-être	12						
Aménagement, urbanisme et développement							
Aménagement, urbanisme et zonage	13	477 835	422 790	2 116	424 906	424 906	621 393
Promotion et développement économique	14	1 507 311	1 691 906		1 691 906	2 261 800	2 820 820
Autres	15	694 200	542 496		542 496	542 496	578 127
Loisirs et culture	16						
Réseau d'électricité	17						
Frais de financement	18	90 798	188 178		188 178	190 410	119 931
Amortissement des immobilisations	19	700 000	507 383	(507 383)			
	20	21 480 521	20 857 805		20 857 805	21 429 931	21 059 114

Extrait du rapport financier, pages S28-1 à S28-3